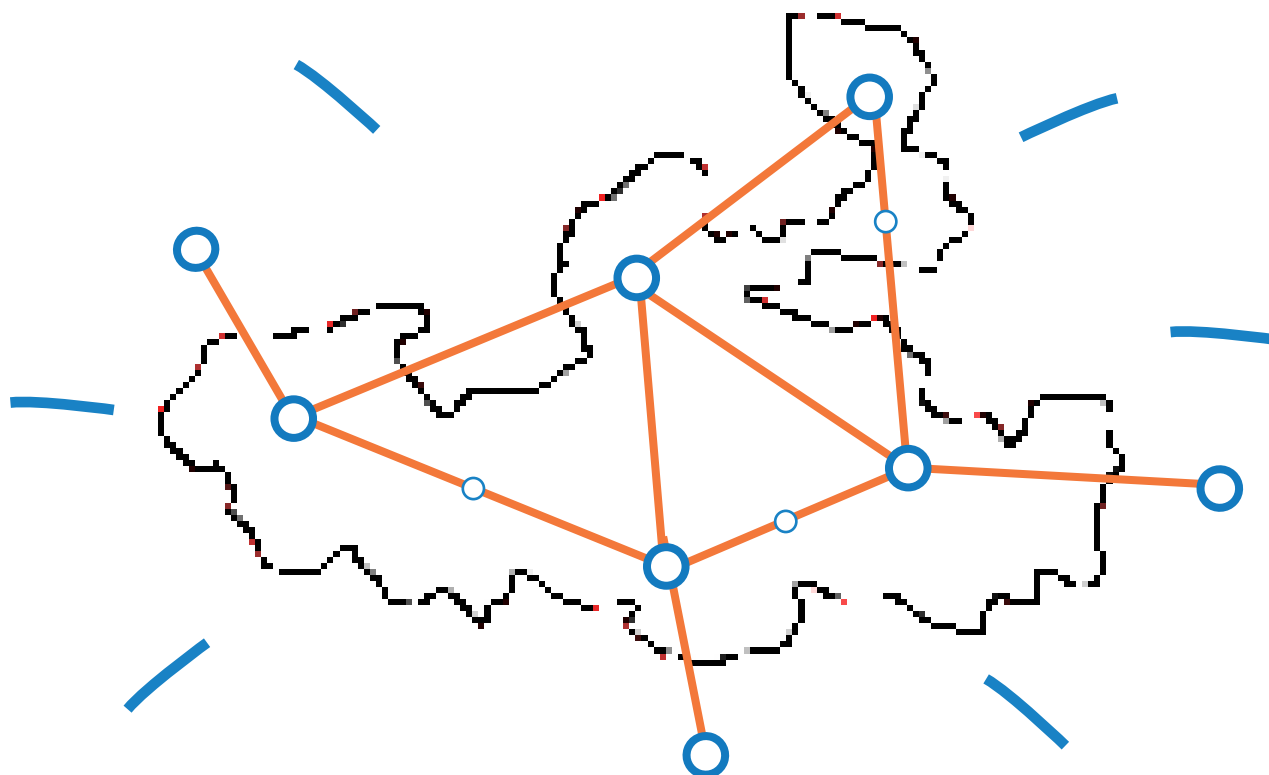
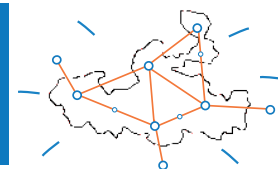


PROJET de TERRITOIRE



Remerciements à l'ensemble des contributeurs



Introduction

- Le mot du Président
- Un projet de territoire pour quoi faire ?
- Méthode de travail
- Notre Communauté de Communes

Partie 1 - Du « qui sommes-nous ? » au « où voulons-nous aller ? » : héritages et ambitions

Qui sommes-nous ? Héritage, marqueurs, identité

- La Dordogne, la vigne et le vin ; une histoire, la bataille de Castillon ; Montaigne
- La ruralité, ses transformations
- Un bassin de compétences

Où sommes-nous ? Se situer à toutes les échelles et dans les flux

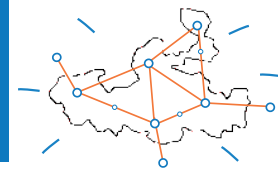
- Bordeaux, St-Emilion ; le Grand Libournais, relais de l'aire métropolitaine
- De la Gironde à la Dordogne : l'effet de confins
- La mobilité quotidienne
- Les défis écologiques à partager

Comment ça va ici ? Trajectoires potentiels, défis

- Dynamiques communales
- Mutations : que nous arrive-t-il ?
- L'action communautaire : le bon chemin ?

Où voulons-nous aller ? Anticipations, ambitions, engagements

- Nos atouts et potentialités
- Nos handicaps et fragilités
- Nos devoirs d'anticipation



Partie 2 – Du récit territorial à une stratégie pour la communauté : propositions et leviers d'action

Propos introductifs : 3 axes et 12 propositions

Renforcer les fondamentaux du territoire qui nous rassemblent et nous identifient

1. Cultiver notre Dordogne

et son patrimoine naturel et culturel, gage de biodiversité, de qualité paysagère et d'attractivité touristique

2. Valoriser et diversifier nos atouts viticoles et agricoles

et les lier à l'ambition de bien-être alimentaire du territoire

3. Tisser un « territoire apprenant et entreprenant »

pour développer les compétences et capacités des professionnels et des entrepreneurs d'aujourd'hui et de demain

4. Anticiper la montée des tensions sur l'eau

et participer à la mesure de nos moyens à sécuriser la ressource pour les générations futures

Se donner de nouvelles ambitions pour épanouir nos potentiels de développement

5. Engager notre propre politique de mobilité

articulée à celle des autorités organisatrices englobantes

6. Être proactif avec les grands syndicats en charge de l'énergie et des déchets

pour aller de l'avant avec eux vers l'économie circulaire

7. Étoffer notre offre d'équipements et d'activités sportives

et soutenir la vie sportive du territoire

8. Imaginer autour de Montaigne un projet à temps long

qui peut changer le territoire en profondeur

Prendre soin du cadre de vie collectif, et rapprocher l'action communautaire et l'action communale dans tous les domaines

9. Mutualiser les moyens communautaires et communaux

pour des services publics locaux en réseau (enfance et jeunesse, éducation et culture, santé et dépendance)

10. Proposer aux communes qui le souhaitent une « politique des villages »

pour promouvoir la qualité de leurs espaces publics et la vie des centralités de base

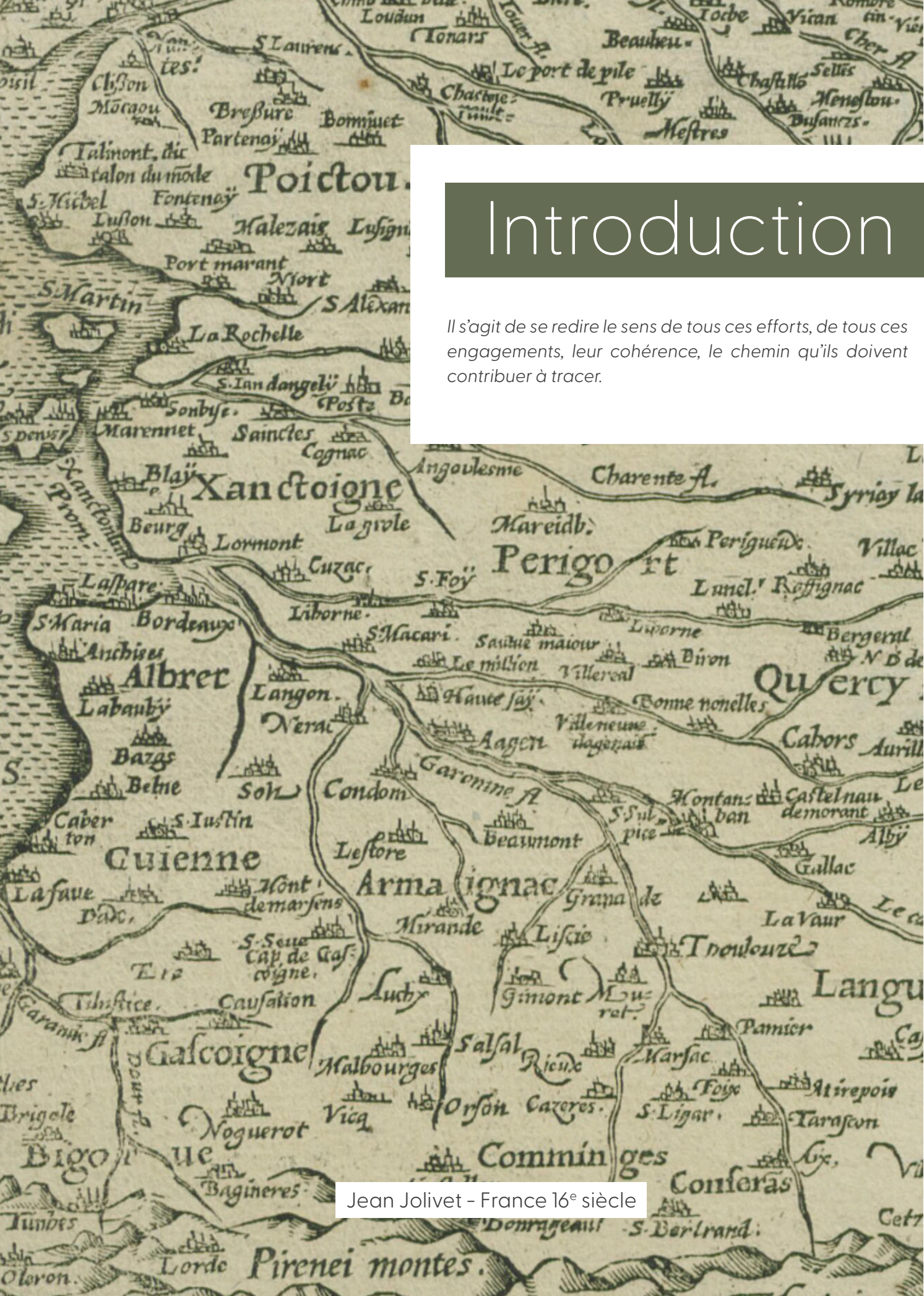
11. continuer à investir dans le confortement de l'offre de services de santé

à l'échelle de la communauté et dans le cadre du bassin de santé du Grand Libournais

12. se doter d'une politique communautaire de l'accès au logement

dans le cadre de l'objectif global de sobriété foncière de l'aménagement de l'espace

Et maintenant ?



Introduction

Il s'agit de se redire le sens de tous ces efforts, de tous ces engagements, leur cohérence, le chemin qu'ils doivent contribuer à tracer.

Jean Jolivet - France 16^e siècle



Le mot du Président

« Agir avec tout pour faire territoire ensemble »



Notre Communauté de communes fête cette année ses vingt ans. Certains y verront peut-être un signe annonciateur. Car cet âge est aussi celui de la maturité institutionnelle, de l'énergie partagée et des grands défis à relever. Le monde change, nous apportant son lot de complexité et d'incertitude parfois anxiogène. C'est pourquoi nous avons le devoir d'anticiper, de nous adapter, d'entreprendre et d'innover, pour valoriser les atouts de notre territoire sur le plan économique et touristique, pour garantir la continuité de nos politiques publiques, pour protéger nos ressources naturelles, pour encourager les mobilités, pour faire face aux mutations climatiques et au vieillissement démographique. Si nous sommes confiants sur

notre capacité à relever ces défis, c'est que nous savons que notre Communauté de communes nous permet de **faire ensemble ce que nos communes ne peuvent pas nécessairement faire seules.**

Ainsi avons-nous déjà fait œuvre utile en déployant de nombreux services de proximité à la population ; en développant des structures d'accueil à destination de la petite enfance, de l'enfance, de la jeunesse ; en proposant des actions à destination des seniors (charte des aînés) ; en renforçant l'offre de service public au sein de l'espace France services.

Depuis plusieurs mois, nous nous sommes lancés dans l'élaboration de notre projet de territoire. Parce que pour « faire territoire ensemble », il faut avoir la capacité de raconter notre propre histoire. L'histoire d'un territoire singulier, fier de son identité viticole, de ses paysages et de la rivière Dordogne inscrite au label Biosphère de l'UNESCO. C'est pourquoi je tiens à remercier l'ensemble des participants pour leurs contributions à notre réflexion collective : élus locaux, chefs d'entreprise, responsables associatifs, fonctionnaires territoriaux, représentants de l'Etat, de la Région Nouvelle-Aquitaine, du Département de la Gironde ou de la Dordogne, élus des intercommunalités voisines... Nos échanges ont été sincères, animés et parfois vifs mais toujours roboratifs. Cette richesse dans l'expression des différents points de vue nous a permis de partager un diagnostic, de tracer les lignes d'une stratégie et de dessiner les contours de notre nouvelle feuille de route. Dans cette perspective, le projet que nous vous donnons à lire n'est pas simplement un aboutissement intellectuel ou un exercice purement théorique. Plus sûrement, il marque le **point de départ exaltant d'une formidable aventure humaine, une aventure collective qui mobilise l'ensemble des acteurs et qui fédère toutes les énergies de notre intercommunalité.** Notre nouvelle gouvernance s'engage ainsi à « **agir avec tous pour faire territoire ensemble** ».

Jacques BREILLAT

Président de la CDC Castillon-Pujols

Maire de Castillon la Bataille

Conseiller départemental



Un projet de territoire pour quoi faire ?

Elaborer un projet de territoire pour la communauté de communes de Castillon-Pujols est le souhait de son nouvel exécutif, issu du passage de témoin de Gérard César à Jacques Breillat lors du conseil communautaire du 9 novembre 2022. Nouvel exécutif, nouvelle gouvernance... nouveau projet ? Oui dans une large mesure, mais pas sans de solides acquis issus du travail accompli dans le temps.

La communauté de Castillon Pujols a tout juste 20 ans. Son premier projet de territoire (à 22 communes à l'époque) date de mars 2007. Il n'est donc pas illégitime de reprendre le sujet 15 ans après. Mais pas pour repartir de zéro. Les enjeux et défis de 2023 et des années à suivre sont pour partie profondément nouveaux, pour partie inscrits dans le temps long du territoire et déjà identifiés de longue date.

Tout projet doit marcher sur ses deux jambes : **la prospective et la mémoire**. La prospective, pour se projeter dans l'avenir et être à la hauteur de ce qui nous y attend. La mémoire pour se rappeler qui l'on est, d'où l'on vient, ce qui nous rassemble, et pour partager inlassablement cette culture du territoire avec toutes celles et ceux qui l'habitent.

La ré-énonciation d'un projet de territoire vise d'abord cet objectif : se remettre en perspective. A la fois dans le temps, au fil d'une trajectoire territoriale à apprécier ensemble. Et dans l'espace, en se situant parmi les autres territoires, à toute échelle. La communauté a ses compétences, ses politiques, ses services à la population, ses investissements en cours et ses projets structurants pour le mandat. Il ne s'agit nullement de tout remettre en débat !

*Il s'agit de se redire le sens de tous ces efforts, de tous ces engagements,
leur cohérence, le chemin qu'ils doivent contribuer à tracer.*

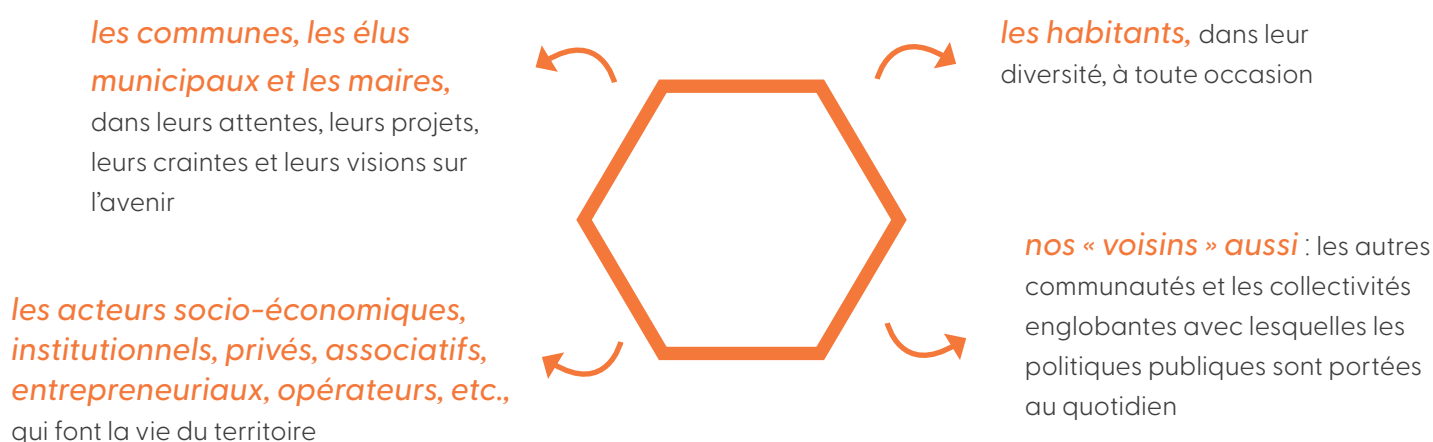
Le projet peut **réinterroger des convictions et des habitudes**, ouvrir de nouvelles perspectives, appeler à renégocier des arbitrages : c'est sa valeur ajoutée. Il reviendra au Conseil communautaire de s'en saisir alors. Au-delà de la seule communauté de communes, le projet de territoire concerne et interpelle aussi toutes celles et ceux qu'il implique au premier chef : les acteurs économiques, les habitants, les associations, les citoyens, avec lesquels il s'agit donc de l'élaborer.



Méthode de travail

Exercice d'intelligence collective, le projet de territoire doit à la fois **prendre le temps** de la réflexion, de la connaissance à rassembler, de l'écoute, et ne pas se perdre dans la palabre, ne pas se diluer dans le temps, ne pas abuser de l'agenda de chacun. L'exécutif propose de **réaliser l'exercice au complet en un an**. Il a démarré en juillet 2022 et s'achèvera en juillet 2023.

Pour réaliser un projet de territoire, il faut avant tout écouter :

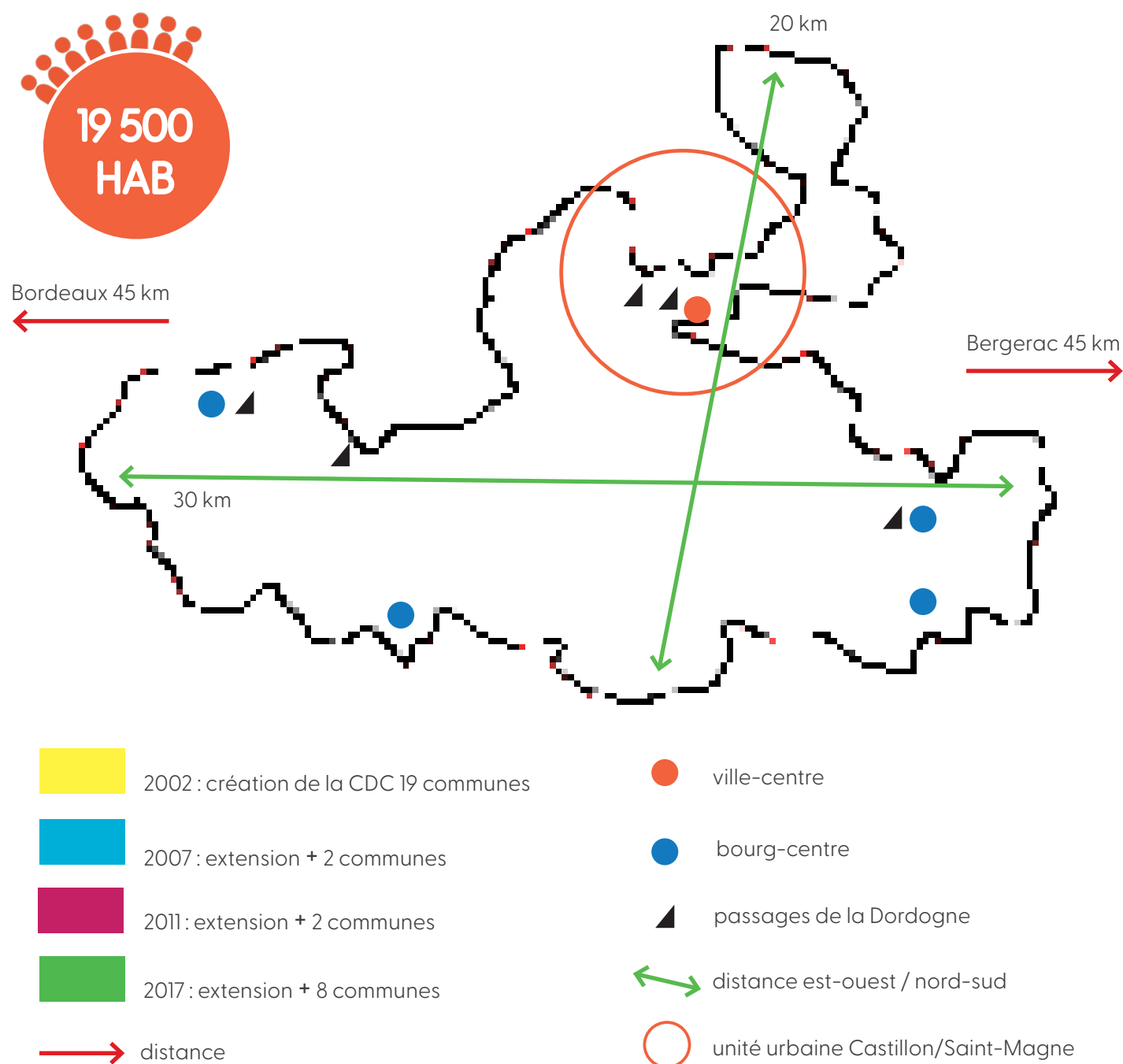


C'est ce qui a été fait de juillet 2022 à mai 2023, en une série de **rencontres de terrain** et de **séquences thématiques** sur l'économie et le travail, le vignoble, l'eau, la mobilité, les déchets, la biodiversité, le tourisme, etc. Réaliser un projet de territoire, c'est aussi élaborer des propositions pour s'engager : et c'est ce qui a été fait progressivement puis dans un second temps, avec les élus et les services communautaires. Réaliser un projet de territoire, c'est enfin communiquer l'ensemble dans un récit qui soit aussi une ambition. C'est ce qu'on trouvera dans les pages qui suivent, en deux parties :

- Du « qui sommes-nous ? » au « où voulons-nous aller ? » : héritages et ambitions
- Du récit territorial à une stratégie pour la communauté : propositions et leviers d'action



Notre Communauté de Communes : rappels



12 000 habitants en 2002, 31 communes en 2023. Castillon-la-Bataille représente une unité urbaine de 6 500 habitants avec Saint-Magne de Castillon et deux autres communes hors de notre territoire. L'unité urbaine de Branne représente 2 400 habitants avec Grézillac et Lugaïnac. 5 villages ont une école et au moins 1 commerce du quotidien. 12 communes sont sans l'un ni l'autre. 16 trains par jour partent de Castillon pour Bordeaux et pour Bergerac.



10 chiffres distinctifs

34%

des actifs travaillent dans leur
commune de résidence
(26 % en France)

22,6%

des actifs travaillent dans
l'agriculture (2,6 % en France)

18%

des actifs sont des ouvriers
(12 % en France)

81,5%

de la superficie est dédiée à
l'agriculture (51 % en France)

26

cadres pour 100 ouvriers
(79 en France)

21,5%

des 15-24 ans sont hors
système scolaire et hors emploi
(16 % en France)

33%

des bâtis sont antérieurs
à 1919 (12,5 % en France)

34%

des actifs sont sans diplôme
(27 % en France)

68%

des ménages fiscaux sont non
imposés (56 % en France)

68%

de ménages sont propriétaires de leur
résidence principale (58 % en France)



La banalisation, c'est l'effacement des héritages, des marqueurs et des moteurs de l'identité. C'est un risque pour Castillon Pujols, espace parmi bien d'autres d'une périurbanisation, certes ici modérée, mais qui tend à gommer les cultures territoriales en imposant partout un même modèle de développement et d'aménagement. Le projet doit repartir des héritages, des marqueurs et des moteurs d'identité du territoire pour mieux les faire vivre et les transmettre en les renouvelant. Il doit construire une stratégie de différenciation et d'affirmation d'une identité territoriale.

Carte de Cassigy - 18^e siècle



Qui sommes-nous ? Héritages, marqueurs et identité

La Dordogne

D'abord le fleuve Dordogne, son cours, ses berges, sa vallée, ses coteaux, ses affluents. C'est l'épine dorsale du territoire. Tous les villages sont distribués en fonction d'elle en rives, en coteaux, en fonds de vallons. Elle fixe la route royale de Bordeaux à Bergerac depuis cinq siècles, la voie ferrée depuis les années 1870, les densités communales aujourd'hui, le développement touristique déjà et demain plus encore. C'est l'âme du territoire, comme on le dit pour le bois, ou une charpente, et cette âme est fondamentalement agricole et doit le rester. C'est un tout premier repère pour le projet déjà énoncé en 2007 qui désignait la vallée proprement dite comme l'espace de la diversification agricole. Encore faut-il en maîtriser l'urbanisation, pour préserver et faire vivre le trésor naturel et agricole de la vallée de la Dordogne.



la Dordogne

De la Dordogne peuvent découler mille pistes pour le projet de territoire : touristiques et récréatives, donc économiques ; culturelles et mémorielles, donc éducatives et artistiques ; écologiques et environnementales ; piscicoles et gastronomiques aussi, etc. Le fleuve relie l'amont et l'aval et tout autant les habitants du territoire entre eux, autour d'une même fierté, celle d'habiter à proximité de ce trésor naturel, classé au patrimoine mondial de l'UNESCO en tant que réserve de biosphère depuis 2012.

Certes, Castillon Pujols n'en a qu'une portion, et tout Castillon Pujols n'est pas aimanté par la Dordogne. Certes, on ne vit plus le fleuve comme jadis, et de nombreux usages en ont été perdus. Mais à partir du fleuve, on peut se proposer de nombreuses et nouvelles perspectives qui résonnent avec lui. D'ailleurs, le fleuve va demander une attention renforcée. Il subit déjà des pressions croissantes, sur la ressource, sur ses abords, avec la montée du stress hydrique, sur sa biodiversité. EPIDOR, établissement public territorial du bassin de la Dordogne, est là d'ailleurs, du Puy-de-Sancy jusqu'à l'Atlantique, mais Castillon Pujols doit en partager aussi les valeurs et le sens, en appui sur la GEMAPI.



Qui sommes-nous ? Héritages, marqueurs et identité

La viticulture

Inséparable de la Dordogne, dès son entrée en Gironde : la vigne et le vin. Présents ici depuis les gallo-romains : deux millénaires de haute volée et de fortunes diverses, mais depuis toujours un rôle économique primordial et une activité mondialisée, à l'échelle de chaque époque. Et cependant une inquiétude permanente : **celle de trop dépendre d'une mono-activité** pour laquelle les aléas concurrentiels se doublent désormais de bouleversements structurels du fait du changement climatique.

Le projet de territoire de Castillon Pujols est **inséparable du projet viticole de l'Entre-deux Mers et des Côtes de Castillon**, et c'est d'abord à ses acteurs, au sein de la filière, de l'énoncer, ou plutôt de le ré-énoncer. Ce ne sera pas aisé. Les actuelles contraintes économiques et écologiques sont fortes. Il n'y a pas une viticulture, mais plusieurs, certains disent même une viticulture à plusieurs vitesses. Il faut **partir de la filière, mais ne pas s'y enfermer**. Le vignoble de l'Entre-deux-Mers et du Castillonnais a deux millénaires, il ne va pas disparaître demain. Mais il va devoir continuer à se réinventer, pour ne pas subir l'effacement d'une logique dominante mais épuisée, sans parvenir à faire émerger une suite intelligente.

Lors des rencontres de septembre 2022, on a entendu que «quand tout allait bien, on arrachait des bois pour mettre des vignes, et maintenant que ça va moins bien, on arrache des vignes pour mettre des maisons ». Le projet doit être l'alternative à cette triste perspective.

Au-delà de l'avenir viticole lui-même, l'identité viticole du territoire conduit à sa sociologie. Le vignoble bordelais et la fameuse « écharpe de pauvreté » de la Gironde sont une même géographie. Castillon Pujols n'en a pas le monopole, mais la communauté a sa part de fragilités et de handicaps sociaux, ceux du salariat agricole, en particulier saisonnier, alimenté depuis longtemps par des filières d'immigration précaire.

De la vigne et du vin viennent à la fois le meilleur du territoire, son identité, sa culture, son patrimoine, sa prospérité globale, et ce qui les menace aujourd'hui, du fait d'une paupérisation structurelle, initialement adossée à l'emploi viticole salarié, et désormais autonome dans son déploiement insidieux.

Au-delà de l'avenir économique du secteur viticole, il y a l'avenir sociologique du territoire auquel il a donné naissance dans la durée. La mutation de l'un ne se fera pas sans la mutation de l'autre. Il fut un temps où la vigne faisait la cohésion sociale du territoire. Ce n'est plus le cas. Il fut un temps où elle lui donnait sa culture commune. Ce n'est plus le cas. Le vignoble doit évoluer, le projet agricole plus global aussi, mais au-delà d'eux, c'est tout le bassin de travail, de compétences, et d'emploi, qui est à reconsidérer et à réactiver.





Qui sommes-nous ? Héritages, marqueurs et identité

Michel de Montaigne



Pourquoi Michel de Montaigne maintenant ? Parce que son histoire, son apport à la culture universelle, son ancrage en Guyenne, son rôle politique national et territorial font un écho formidable à ce que Castillon Pujols doit porter à travers son projet de territoire.

Michel de Montaigne, c'est l'enfant du pays, qui revient s'y installer, après avoir parcouru la France et l'Europe : **ancré territorialement mais ouvert sur le monde**. C'est un héritier bordelais, maire de Bordeaux dans les années 1580, qui incarne les liens profonds entre la ville et ses campagnes de Guyenne, en particulier le Castillonnais. C'est le diplomate qui tient son cap en pleine tourmente des Guerres de religion, crise identitaire s'il en est, et le fait avec tolérance, avec finesse, avec mesure. C'est l'homme de culture qui met l'éducation, la pensée, la langue française, la connaissance, le livre au-dessus de tout. C'est un sage, un philosophe, et un homme d'action, qui affronte toutes les épreuves de la vie, la guerre, la peste, la maladie, sans se départir de ses convictions humanistes. C'est un sommet de l'intelligence humaine, c'est-à-dire de la capacité à se penser soi-même, et un phare qui traverse les époques.

Que Castillon Pujols soit le berceau de cette histoire exceptionnelle est un trésor sans équivalent. Encore faut-il le faire fructifier.

Montaigne n'a pas besoin de Castillon Pujols pour exister. Mais Castillon Pujols a besoin de Montaigne pour tirer vers le haut tout le territoire,



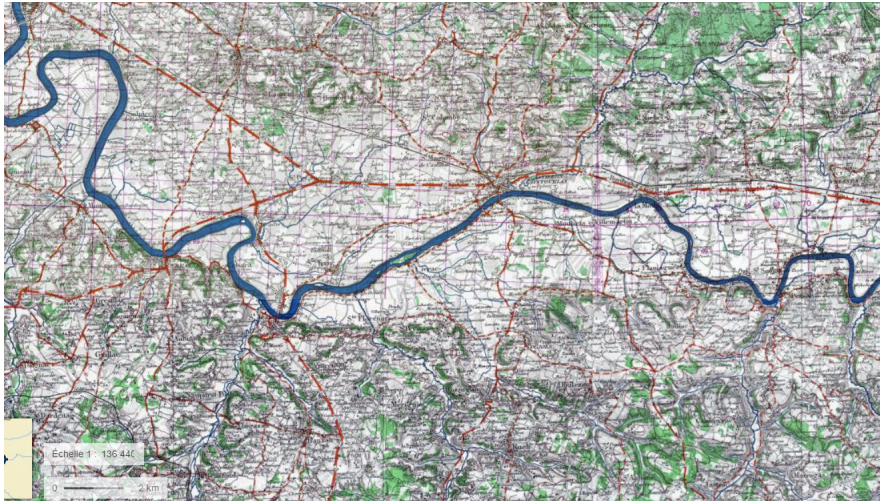
faire de la culture un levier de transformation et de cohésion sociale, affirmer ses caractères distinctifs, par exemple en matière d'offre touristique, de politique locale de l'innovation, de coopération avec Bordeaux, de gestion de la diversité et du cosmopolitisme, d'exigences patrimoniales, etc.

Tout comme la Dordogne est l'âme du territoire et la vigne et le vin son activité première, **Montaigne est un magnifique vecteur de projet**, qui va bien au-delà du seul site du château et du centre d'interprétation qu'il s'agit d'y développer. À la question initiale de tout projet de territoire, « qui sommes-nous ? », on peut donc apporter pour Castillon Pujols des réponses d'une grande richesse, ancrées dans l'histoire, d'où l'importance du patrimoine bâti dans tout le territoire et l'attention qu'il faut lui porter. Mais, évidemment, la réponse appelle aussi des marqueurs contemporains.



Qui sommes-nous ? Héritages, marqueurs et identité

Ruralité et transformations



La Dordogne, mi 20^e siècle

Aujourd'hui, Castillon Pujols est un **territoire rural sous influence métropolitaine**. C'est un pays de petites et très petites communes, aux villages fragiles, adossées à une trame de centralités précieuses mais peu nombreuses, dont tout l'enjeu est de les faire fonctionner en réseau de services : Castillon et son agglomération, Branne, Rauzan, et dans une moindre mesure Gensac-Pessac et Pujols.

Cette ruralité contemporaine est presque entièrement intégrée dans un système territorial plus global qu'on peut qualifier de métropolitain, dans la mesure où les effets d'attractivité fonctionnelle (sorties quotidiennes du territoire en direction de Libourne et de la métropole de Bordeaux, pour l'emploi, les études, la consommation, les services) et ceux de report résidentiel (arrivée de nouveaux habitants en provenance de villes) impactent tout le territoire. Mais c'est une ruralité encore relativement autonome parce qu'avant tout productive : l'emploi agricole et l'emploi artisanal y sont surreprésentés, et avec eux les ouvriers, les artisans-commerçants. Les retraités aussi : **la pression résidentielle est quasi-généralisée**, comme on le verra, depuis les années 1980. Elle contribue à accentuer le vieillissement naturel de la population, même si la périurbanisation apporte aussi des familles d'actifs avec enfants.

Comme dans bien d'autres territoires, la ruralité contemporaine de Castillon Pujols pose aujourd'hui à celles et ceux qui la vivent deux défis :

- **un défi d'accessibilité** aux services et activités au sens large, donc de mobilité dans un espace de faible densité relative, qui ne peut proposer de réponse par les transports collectifs que sur son axe principal ;

- **un défi de conciliation** du développement de l'habitat et des activités et équipements, avec l'espace agricole et naturel qui demeurent la raison d'être du territoire, son gage d'avenir, et ne peut plus être traité comme une « réserve foncière ».



Qui sommes-nous ? Héritages, marqueurs et identité

Un bassin de compétences

Il y a un lien de la Dordogne à la ruralité, en passant par la vigne et Montaigne. **Ce lien, c'est la transmission.** Celle d'un patrimoine matériel certes, mais surtout celle d'un patrimoine immatériel, fait de savoir faire, de culture productive et de métiers. On n'est pas un pays de vigne depuis 2000 ans sans cela. On ne pratique pas la Dordogne sans compétences transmises dans le temps long. On n'est pas par hasard le pays de Montaigne.

Cette culture des métiers et cette transmission des savoirs productifs présentent à la fois un marqueur fort de Castillon Pujols et un motif d'interpellation cruciale : sont-elles encore vivantes, actives, fécondes ?

Toutes les entreprises le disent, tous secteurs confondus : **on manque de main d'œuvre, de travailleurs, de compétences, de gens de métiers.** C'est un problème national. Il est conjoncturellement accentué depuis la sortie du COVID. Tout comme l'est la facture énergétique avec la guerre en Ukraine, qui rend l'avenir entrepreneurial brutalement incertain. Mais au-delà de ces facteurs qu'on peut espérer temporaires, se pose une question de fond au territoire productif qu'est Castillon Pujols. Celle des compétences dont il sera encore le bassin demain. C'est la condition de son avenir, autre que celui que peut lui proposer le seul desserrement résidentiel de la métropole.

Si la transmission est interrompue, c'est parce que la jeunesse du territoire (et la jeunesse en général) doute de son épanouissement possible dans le territoire productif qu'est Castillon Pujols. Lequel n'a pas le monopole de ce doute, loin s'en faut. Comment l'amener à sortir de ce doute ? **Comment la conduire à renouer avec la transmission-acquisition des compétences, quelles qu'elles soient ?** Comment se saisir de ce défi de fond, sans attendre tout des politiques et institutions nationales, justement pour faire la différence grâce à une volonté territoriale et locale ? N'attendons pas des miracles d'un projet de territoire. Mais ne lui interdisons pas non plus de se saisir de cet immense sujet d'avenir.



Accueil

Territoire d'Industrie 4.0 : bientôt une école de soudure ultramoderne à Castillon

Le centre de formation dédié à la soudure-chaudronnerie concernera tout le Libournais et s'installera avec les services techniques à la sortie de Castillon. Ouverture prévue en septembre 2023.

Publié le 24/07/2022 à 15h34 - Par Béatrice Ferrer



Seulement 41 projets ont été retenus au niveau national.

Article du journal *le Résistant*



Où sommes-nous ? Se situer, à toutes les échelles et dans les flux

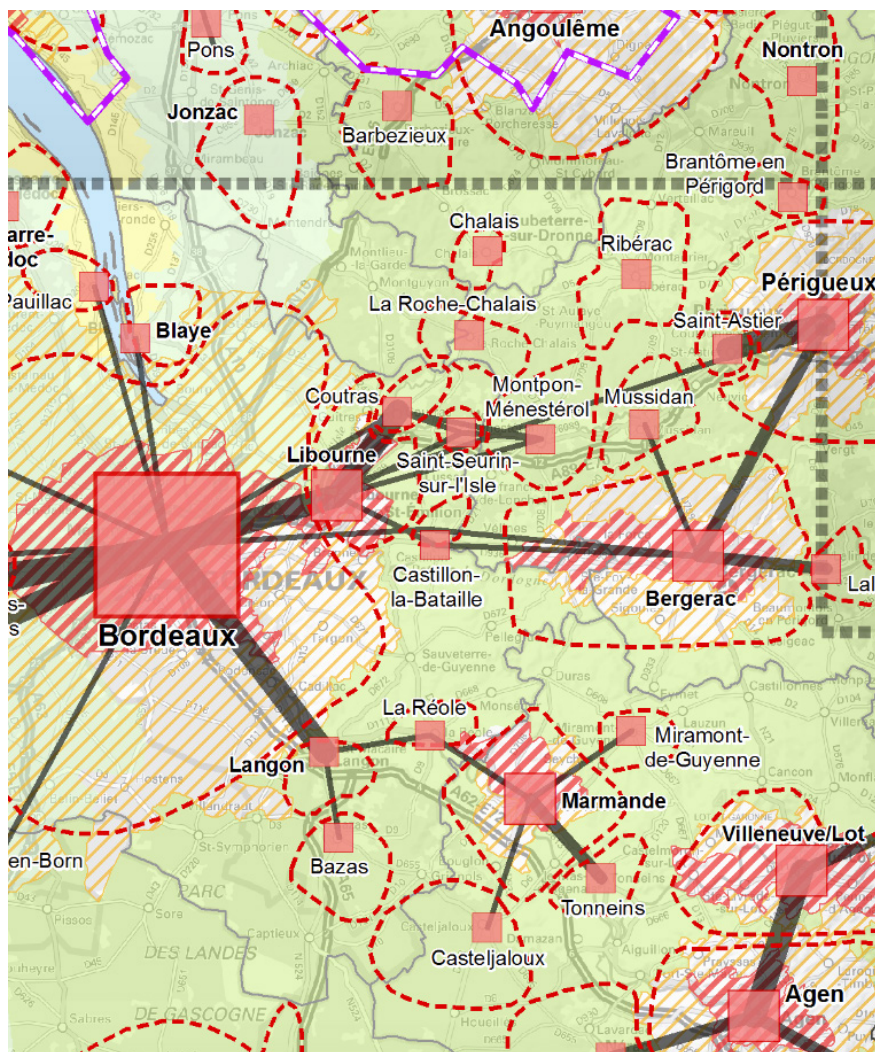
Bordeaux, St-Emilion ; le Grand Libournais, relais de l'aire métropolitaine

Si Castillon Pujols était rassemblée autour d'une ville moyenne, l'essentiel de son projet de territoire serait à consacrer à sa structuration interne et aux liens ville-campagne. Mais ce n'est pas le cas. **La véritable centralité d'appui pour Castillon Pujols, c'est Libourne**, et le fonctionnement quotidien du territoire se déroule même pour beaucoup d'habitants et d'entreprises du territoire à l'échelle de la grande région bordelaise toute entière (mais pas pour tout le monde, ne l'oublions pas).

Il est donc **crucial d'aborder le projet de territoire de Castillon Pujols en regardant autour, large, loin**. C'est un défi démocratique et citoyen : une partie des habitants de Castillon Pujols n'est pas venue dans ce territoire pour regarder la métropole depuis ses marges, mais pour la fuir. Une autre, héritière de la ruralité enracinée, voit légitimement cette dynamique d'intégration métropolitaine comme une menace. Cela se traduit par l'amour que chacun peut porter à sa commune, aussi petite soit-elle, dont on espère qu'elle va pouvoir continuer à constituer un fragment de réponses aux besoins collectifs.

Paradoxalement le maître mot dont a besoin le projet de territoire de Castillon Pujols c'est au moins autant le mot « réseau », que le mot « territoire ».

Réseau de petites centralités de services de proximité, pour mieux desservir la population diffuse. Réseaux d'accès (mobile ou numérique) à la vie métropolitaine. Réseaux écologiques aussi, car les biens vitaux que sont l'eau, les sols vivants, la biodiversité, les paysages, ne connaissent pas les limites administratives. Demain, ils seront la base de politiques de transition écologique et énergétique qui ont commencé et qui doivent proposer de nouvelles solidarités interterritoriales.



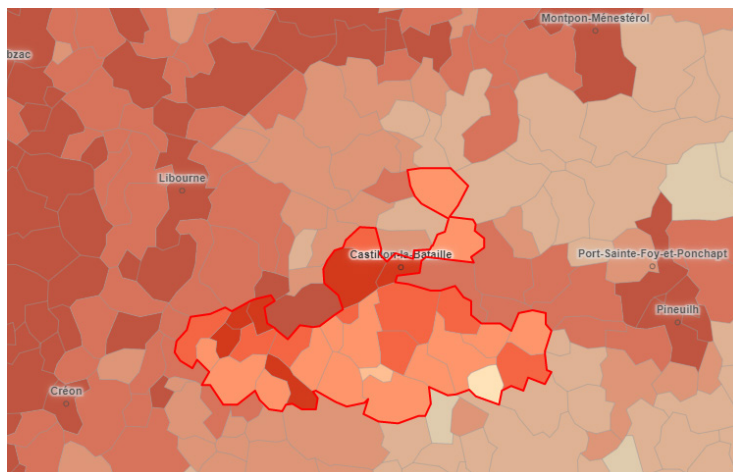
Flux de population



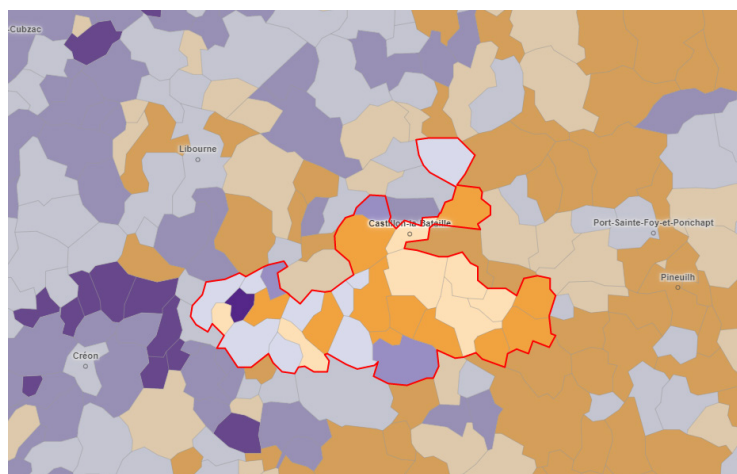
Où sommes-nous ? Se situer, à toutes les échelles et dans les flux

De la Gironde à la Dordogne : l'effet de confins

L'axe structurant de ce territoire de réseaux, c'est encore et toujours la vallée de la Dordogne. On le lit bien sur la carte des densités démographiques ci-contre. Mais si la carte confirme la ligne de force de Bordeaux à Bergerac, elle montre aussi que Castillon Pujols ne s'appuie que ponctuellement dessus, à Castillon-Saint-Magne puis à Branne-Grézillac. La moitié des communes de la communauté a moins de 60 habitants au km², c'est-à-dire près de deux fois moins que la moyenne nationale, situation qu'elles partagent avec tout l'Entre-deux-Mers au sud et les confins du Périgord pourpre au nord-est (le Landais).



Densité communale 2018 (hab./km²)



Nombre de 60 et + pour 100 jeunes de - de 20 ans

On est donc à la fois **sur un axe et sur un confins**, entre Bordelais et Bergeracois, avec l'effet frontière des deux départements. Ce qu'on peut vérifier aussi sur la carte du vieillissement ci-contre, qui montre que **les plus de 60 ans sont plus nombreux que les moins de 20 ans à l'est de la communauté, et inversement à l'ouest**. D'où un ensemble de communes qui peuvent faire entendre des besoins sociaux contrastés, orientés vers la petite enfance, l'enfance et la jeunesse (domaine majeur de l'action de la communauté), en même temps que vers la solidarité intergénérationnelle, les services à domicile et la lutte

lutte contre l'isolement des personnes âgées. À Pessac et à Gensac, plus de 40 % des ménages sont des personnes seules. Il est vrai que leur part est également élevée dans les centralités du territoire.

Un axe et un confins, une interface (Bordeaux-Bergerac) en même temps qu'un bassin de vie relativement autonome : la mobilité structure le quotidien des habitants de Castillon Pujols. Accéder (au lieu d'emploi, d'études, de services, de consommation, de loisirs, etc.) est la grande question.

3200 actifs résident et travaillent dans la communauté, 4300 en sortent pour aller travailler, 3100 actifs hors communauté y entrent pour faire de même. À quoi s'ajoutent les flux scolaires, forcément pour l'enseignement secondaire (Libourne). Les mouvements entrants et sortants se réalisent à 24 % avec la Communauté d'agglomération du Libournais, à 15 % avec la Métropole de Bordeaux, également 15 % avec le St-Émilionnais, 8 % avec chacune des deux communes rurales voisines de Montaigne Montravel et de l'Entre-deux-Mers, 6 % avec le Pays foyen.



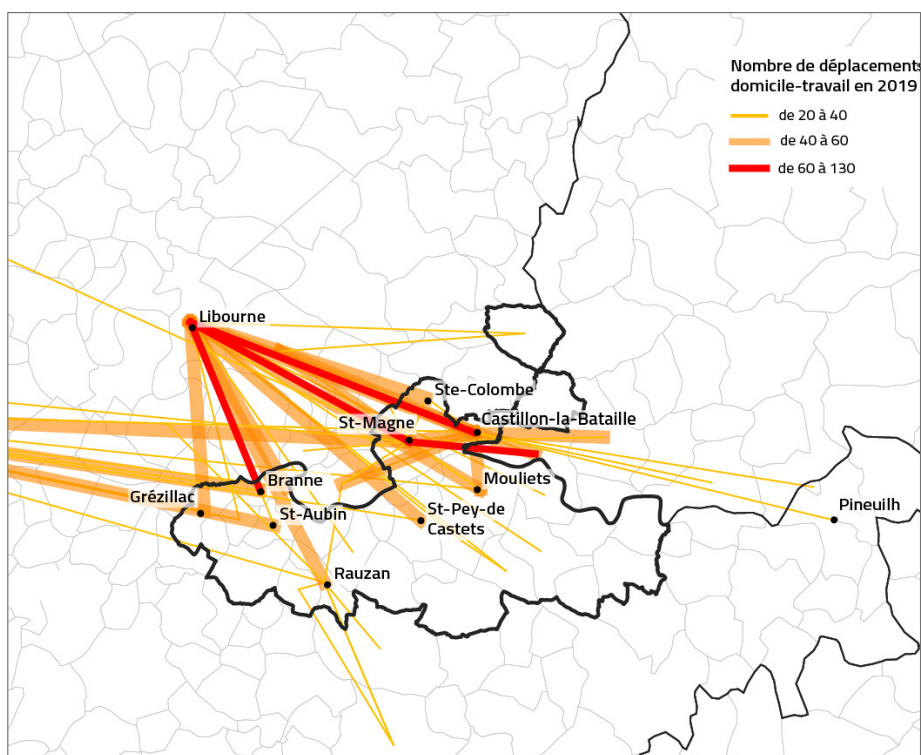
Où sommes-nous ? Se situer, à toutes les échelles et dans les flux

La mobilité quotidienne

Le chassé-croisé est déficitaire (plus d'actifs sortants que d'entrants) avec le Libournais, la Métropole, le St-Émilionnais et le Pays foyen et bénéficiaire avec les deux communautés les plus rurales. **En résumé, ça circule !** Massivement en voiture. Surtout à partir des communes de l'ouest et sur l'axe de la Dordogne. **Conséquences pour Castillon Pujols :**

- Il faut définir, négocier et porter dans la durée une véritable politique de la mobilité quotidienne, pour tous et en tout point de la communauté, mais cette politique ne peut avoir de sens que si elle est conçue et assumée à l'échelle du PETR du Grand Libournais, qui est son échelle pertinente.
- Cette politique de mobilité doit être à la fois durable (rendre possible le report modal sur le rail, axe structurant pour les mouvements principaux liés à Libourne et à la Métropole) et sociale (développer des solutions « à la personne » pour les habitants des communes les moins denses des marges de la vallée).
- Les solutions de mobilité physique doivent pouvoir se combiner avec les solutions d'accessibilité à distance. Il n'y a pas de solution miracle. C'est la combinaison des possibilités (la voiture, le train, le vélo, la fibre, les courtes distances...) qui rend la vie quotidienne des habitants et des entreprises plus facile.

Ces dernières années, la communauté a contribué à l'effort public sur le TER et l'équipement en haut débit. Il lui reste à investir le champ local des mobilités partagées, solidaires, douces, décarbonées, à la demande, etc.



Déplacement domicile-travail



Où sommes-nous ? Se situer, à toutes les échelles et dans les flux

Les défis écologiques à partager

D'autres interdépendances stratégiques pour Castillon Pujols s'imposent au projet de territoire. Comme pour la mobilité, tout l'enjeu est de ne pas les subir, mais d'en faire des vecteurs de progression, de résilience, d'opportunités nouvelles. Il s'agit en particulier des ressources naturelles ou environnementales qu'on considère désormais comme des « services écosystémiques » : l'eau, les énergies renouvelables convertibles en électricité, et, même si elles proviennent, elles, des activités humaines, les matières recyclées qu'on a appris à ne plus considérer uniquement comme des déchets et des sources indésirables de pollution (notions de « métabolisme territorial » et « d'économie circulaire »). Autrement dit, ce sont **toutes les ressources qui doivent faire l'objet d'une attention primordiale** désormais car leur fragilité, leur pollution ou leur pénurie peuvent perturber gravement les conditions de vie dans le territoire.

Jadis, les territoires locaux ont su s'organiser à travers des syndicats intercommunaux ou départementaux pour faire leur affaire de leur approvisionnement en eau potable, de leur assainissement, du traitement de leur déchets ménagers, de l'électrification des campagnes, etc. Ces syndicats sont dépositaires des ressources écologiques désormais au cœur des politiques dites de transition. Ce sont encore des syndicats de gestion. Ils vont prendre de plus en plus des fonctions stratégiques, par des arbitrages sur des sujets en tension (l'accès à l'eau, à l'énergie, en premier lieu) qui concernent tous les territoires. Ce sont des sujets de **résilience** majeurs pour toute communauté.

Chacun ses missions et ses compétences : il ne s'agit pas de désorganiser le système syndical en place, qui a fait ses preuves. Mais il ne s'agit pas non plus de laisser de côté, ou dans des mains lointaines, des sujets fondamentalement interterritoriaux aussi essentiels que la sécurité de l'approvisionnement en eau, la production locale d'énergie renouvelable, l'accès aux matériaux de construction (recyclés ou non).

Le projet de territoire doit s'exprimer à cet égard, ouvrir de nouvelles perspectives, faire progresser les ambitions collectives et interterritoriales, à la hauteur des tensions environnementales du 21^e siècle.

Faute de quoi le destin écologique de Castillon Pujols lui échappera, et en tant que territoire de faible densité il aura tout à craindre du risque « d'impérialisme des besoins » de ses grands voisins plus densément peuplés.



Comment ça va ici ? Trajectoires, potentiels, défis

Dynamiques communales

Il y a plusieurs façons de poser la question très simple de savoir comment se porte la communauté de communes de Castillon Pujols. On peut par exemple apprécier ses capacités d'action publique, à travers son budget et l'état des finances du bloc communautaire-communal. On peut estimer tout aussi légitimement que c'est la croissance de l'emploi le juge de paix, pour un territoire qui s'est construit et identifié comme un territoire productif, un territoire de travail. On peut aussi demander l'avis des habitants et réaliser une enquête sur le « bonheur territorial ». Celles qui sont réalisées à l'échelle de la France entière montrent régulièrement que les Français apprécient leur bonheur privé (familial ou personnel) mais s'inquiètent du fonctionnement collectif (la société, le bien public).



*Bonheur privé, malheur public,
en Castillon Pujols aussi ?*

En guise de réponse, on propose ici deux indicateurs très simples :

- **L'évolution de la population communale**, dans le temps long.
- **Le solde migratoire entre deux recensements** pour la période récente, c'est-à-dire le bilan entre les habitants qui sont venus et ceux qui sont partis, sur des laps de temps de 10 ans environ, selon les dates de recensement.

L'analyse détaillée mérite d'être partagée, pour qu'on ne s'en tienne pas à des moyennes communautaires qui gommement toutes les situations locales, même si l'agrégation communautaire compte aussi. Si l'on ne s'en tient qu'à elle, le diagnostic est atone : **la population communautaire globale n'augmente presque plus** ; le solde migratoire (différence entre les arrivées et les départs) de Castillon Pujols pour la dernière période disponible (+ 0,30 %/an de 2013 à 2019) est le même que celui du PETR du Grand Libournais dans son ensemble (+ 0,34 %/an), et il est trois fois plus faible que celui de l'ensemble de la Gironde (+ 1 %). Mais le détail est plus significatif que le global.

POP T2M - Indicateurs démographiques en historique depuis 1968

	1968 à 1975	1975 à 1982	1982 à 1990	1990 à 1999	1999 à 2009	2009 à 2014	2014 à 2020
Variation annuelle moyenne de la population en %	-0,8	0,4	0,4	0,4	0,8	0,5	-0,1
<i>due au solde naturel en %</i>	-0,3	-0,4	-0,3	-0,2	-0,0	-0,1	-0,3
<i>due au solde apparent des entrées sorties en %</i>	-0,5	0,8	0,7	0,6	0,8	0,6	0,2
Taux de natalité (‰)	12,8	10,9	10,4	10,5	11,4	11,1	9,2
Taux de mortalité (‰)	15,3	14,8	13,4	12,0	11,9	11,7	12,0

Les données proposées sont établies à périmètre géographique identique, dans la géographie en vigueur au 01/01/2023.

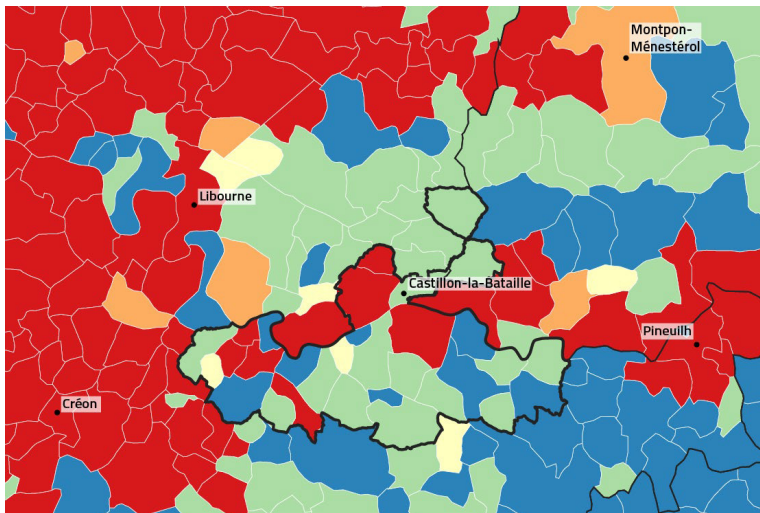
Sources : Insee, RP1968 à 1999 dénombremments, RP2009 au RP2020 exploitations principales - État civil.



Comment ça va ici ? Trajectoires, potentiels, défis

Mutations, que nous arrive-t-il ?

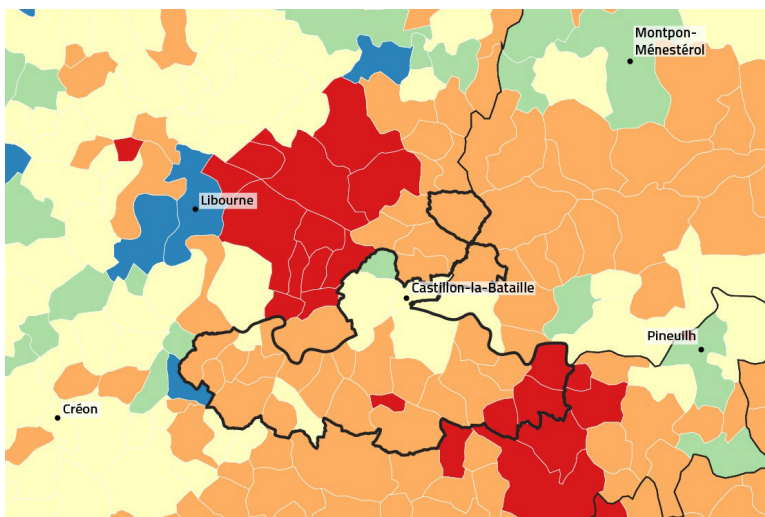
Attractif ou répulsif ? Territoire choisi ou territoire subi ? Le défi du projet de territoire de Castillon Pujols, c'est d'emmener tout le monde dans une ambition commune, alors que tout le monde ne vit pas la même trajectoire territoriale, comme le montrent ces deux cartes



Maximum démographique par commune

Cette première carte (la période du maximum démographique de chaque commune) montre que coexistent sans transition l'axe des communes qui n'ont jamais été aussi peuplées (en rouge), et l'espace des communes qui ont connu leur apogée il y a 100 ou 150 ans (en vert et en bleu).

La seconde (la période du minimum démographique de chaque commune) montre que cette ruralité connaît aujourd'hui deux destins divergents : une partie (en orange) a commencé à se repeupler, après l'étiage des années 1970-80 ; Une autre (en rouge) poursuit son dépeuplement séculaire, voire bi-séculaire.



Minimum démographique par commune

- D'avant 1876
- De la "Belle Epoque" (1881-1914)
- Du 20ème siècle avant la périurbanisation (1921-1968)
- De la périurbanisation (1975- 2006)
- De la période actuelle (depuis 2010)

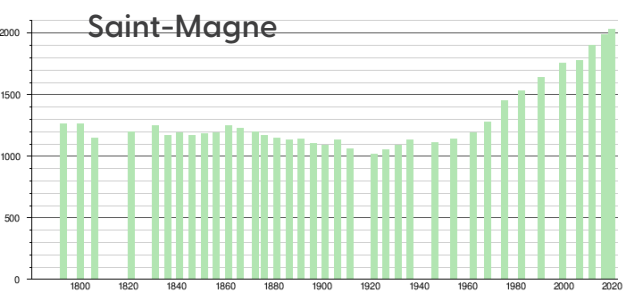
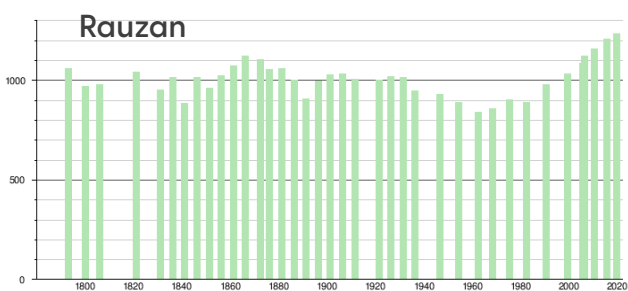
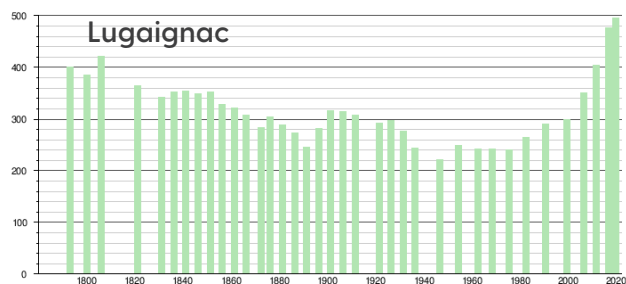
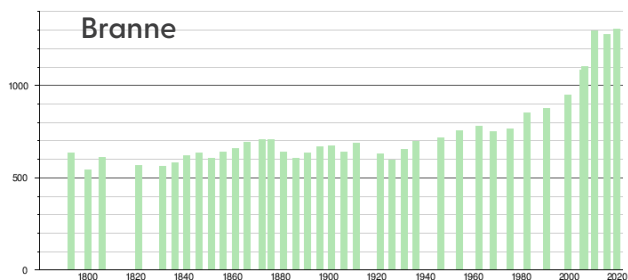
Castillon Pujols est globalement dans la première catégorie, sauf son extrémité est qui fait partie d'un vaste ensemble en déclin, celui du confins de l'Entre-deux-Mers. À noter que le Saint-Émilionnais est dans cette même situation de déclin continu. **Que va-t-il se passer demain ?** La croissance démographique n'est pas une fin en soi, surtout dans un pays, la France, dont on sait qu'il attendra très probablement son apogée démographique entre 2045 et 2060, selon les variations de la fécondité, et surtout du bilan migratoire. Mais la stagnation ou le recul démographique s'accompagne inévitablement du vieillissement et il est légitime que l'ambition démographique du projet de territoire de Castillon Pujols soit de maintenir la diversité générationnelle, et la possibilité d'accueillir tous les types de ménages, aux divers âges de la vie.



Comment ça va ici ? Trajectoires, potentiels, défis

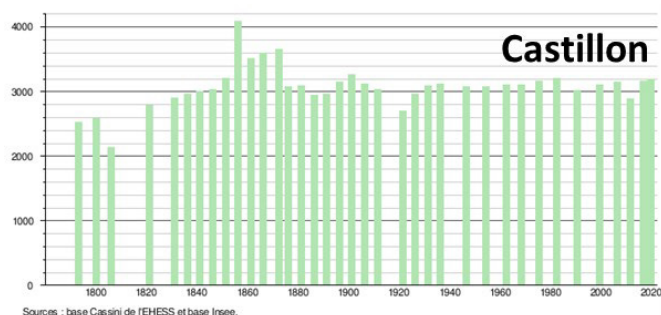
L'action communautaire, le bon chemin ?

4 communes n'ont jamais été autant peuplées qu'aujourd'hui et restent en croissance. Ce sont celles des centralités : les deux pôles relais de l'ouest (Branne-Lugaigac, Rauzan), et St-Magne au centre, mais plus largement l'agglomération de Castillon dans son ensemble, où la stabilité démographique de la ville-centre.



C'est la preuve habitante que les campagnes de Castillon Pujols attirent ou fixent par leurs petites centralités, là où une offre de services et de commerces rend la vie quotidienne plus facile. Il faut conforter cette attirance et ce goût pour les bourgs structurants et les très petites villes. La communauté n'a pas les moyens de s'autoriser la dispersion des efforts publics. Cela ne signifie pas que les autres communes sont à abandonner à leur désert commercial ou de services. Une véritable politique de village peut et doit les soutenir.

Mais les 3 pôles principaux méritent une attention prioritaire, en particulier pour **monter en gamme** et permettre à l'ensemble de la communauté de ne pas avoir forcément à recourir à Libourne à partir d'un certain seuil de services ou de commerces.

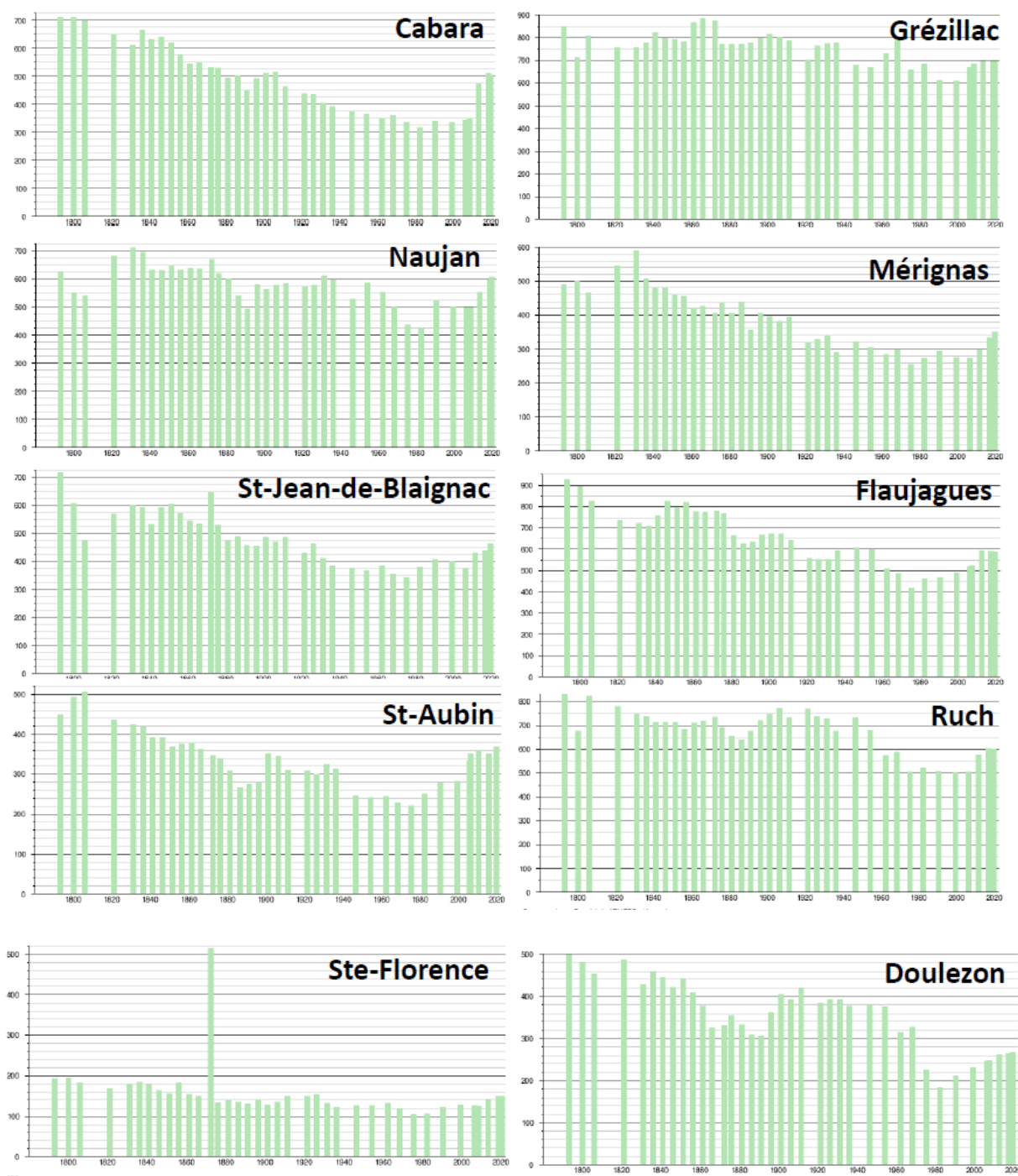


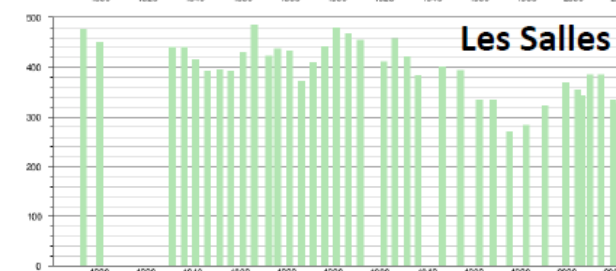
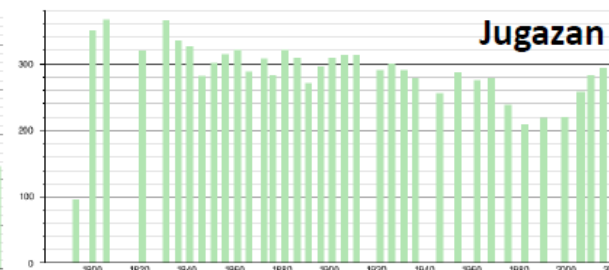
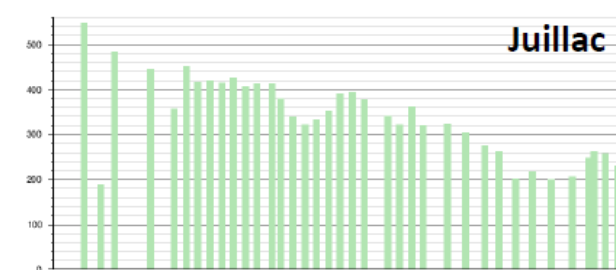
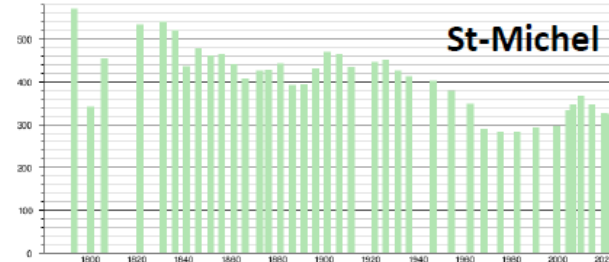
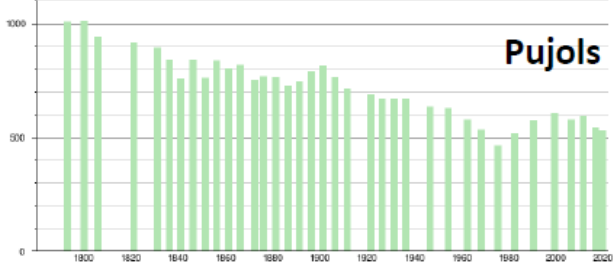
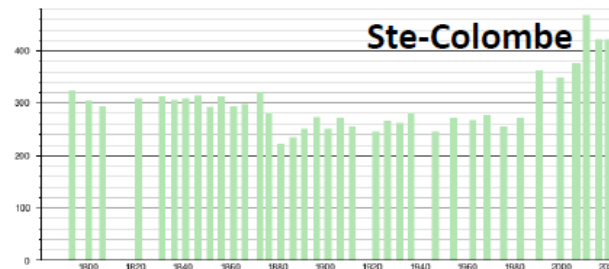
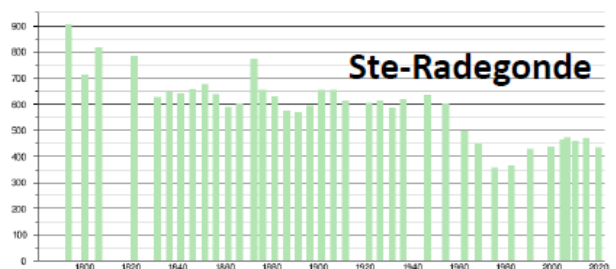
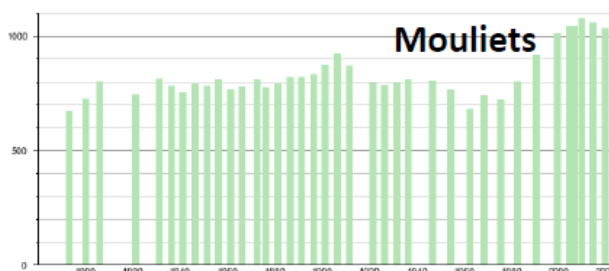
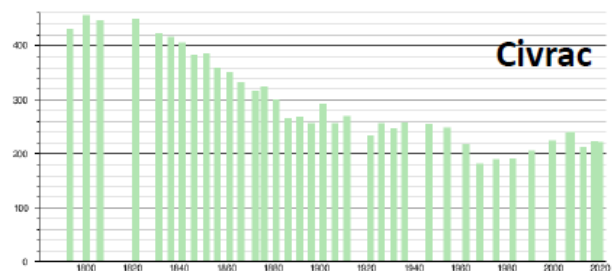
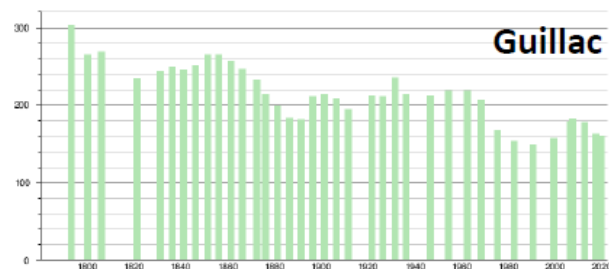
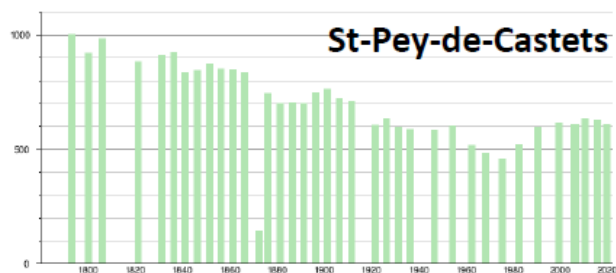
En matière d'équipements sportifs et culturels, on distingue les équipements de proximité (terrains de foot, boulodromes, bibliothèques, salles polyvalentes, tennis, etc.), les équipements intermédiaires (équipements nautiques, stades, salles spécialisées, etc.) et les équipements supérieurs (théâtre, cinémas, musées, etc.). À l'échelle de l'ensemble de la communauté, c'est dans la gamme intermédiaire que le déficit est le plus net comparativement à la moyenne française (2,6 équipements pour 10000 habitants, contre 5 en France). On peut aussi viser à améliorer les deux autres niveaux (gamme de proximité : 29 pour 10000 hab. en Castillon Pujols, 19 en France; gamme supérieure : 1,05 et 1,06), mais la priorité est claire.



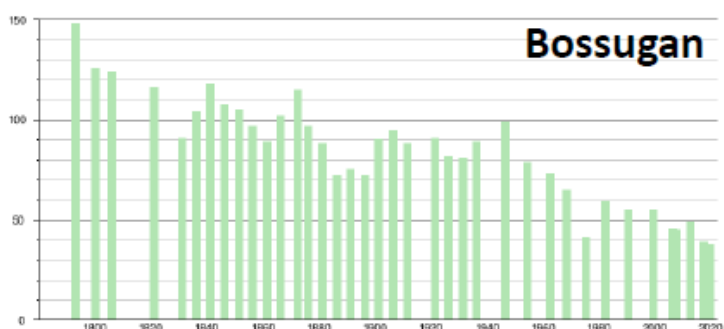
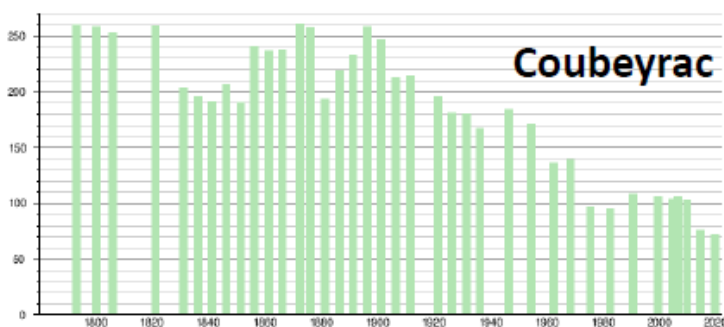
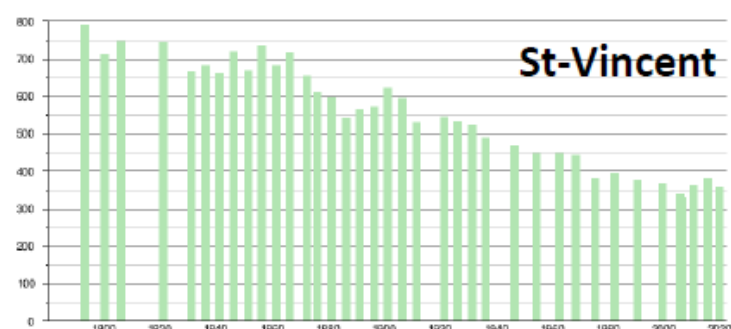
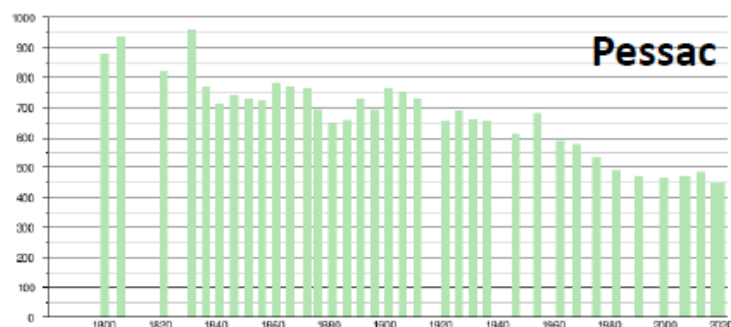
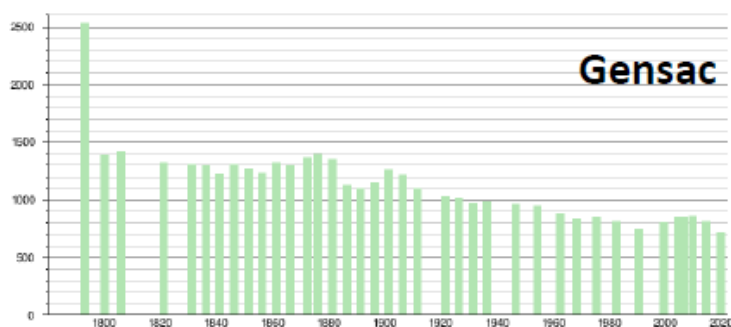
10 communes ont connu leur étiage vers 1970-80 et sont **en croissance plus ou moins franche** depuis. Ces villages n'ont pas encore retrouvé leur population d'antan, mais ils sont sur la bonne pente, et prouvent leur attractivité en complément de celle des pôles de proximité : plutôt à l'ouest, dans le Brannais, sous pression périurbaine, mais aussi plus loin, sur les marges sud (Ruch, Doulezon).

La moitié d'entre eux n'a ni école (ils sont en RPI), ni commerce du quotidien. Certains sont très petits (Ste-Florence, Doulezon). Tous pourraient être l'objet d'un «coup de pouce» pour que la population en croissance voit un début d'implantation commerciale ou de service pour conforter les choix résidentiels. À croiser avec le développement touristique des villages de bord de Dordogne (Cabara, St-Jean-de-Blaignac, Flaujagues).





11 communes ont connu leur étiage vers 1970-80 mais n'ont pas confirmé le rebond des années 2000 qui a suivi. Elles sont à l'image du tassement démographique général de la communauté, qui ne gagne quasiment plus d'habitants. Depuis 2010 environ, **leur pente est de nouveau négative**. C'est un signal qu'il faut prendre en compte.



5 communes sont en repli démographique quasi continu depuis qu'on en suit statistiquement la démographie, c'est-à-dire depuis plus de deux siècles, et n'ont donc jamais été aussi peu peuplées, malgré le frémissement des toutes premières années du siècle.

Le paradoxe, c'est que parfois ces villages restent bien vivants, porteurs de micro-dynamiques habitantes, d'une réelle vitalité locale, comme Gensac et Pessac, où l'étiage va peut-être se stabiliser. Dans le cas de Coubeyrac et de Bossugan, on peut se poser, avec les citoyens, la question de l'avenir communal. La dernière vague de fusion de communes (2015-2019) a pour une fois été plutôt bien vécue ailleurs en France. Il n'est pas illégitime de soulever ici, ponctuellement, cette perspective, à l'occasion du projet de territoire de la communauté, qui a le devoir de soutenir tous les villages dans leur quête de pérennisation.

Cette rapide typologie invite le projet de territoire à énoncer une politique des villages.

Une politique communautaire différenciée selon la trajectoire et les potentiels de chacun d'eux et les priorités qui répondent le mieux à ce qu'il convient d'y faire. Le contraire du « un peu de tout partout ».

Une vraie politique de soutien sur projet, qui prouve que la communauté est au service des communes, autant que l'inverse.



Comment ça va ici ? Trajectoires, potentiels, défis

L'action communautaire, le bon chemin ?

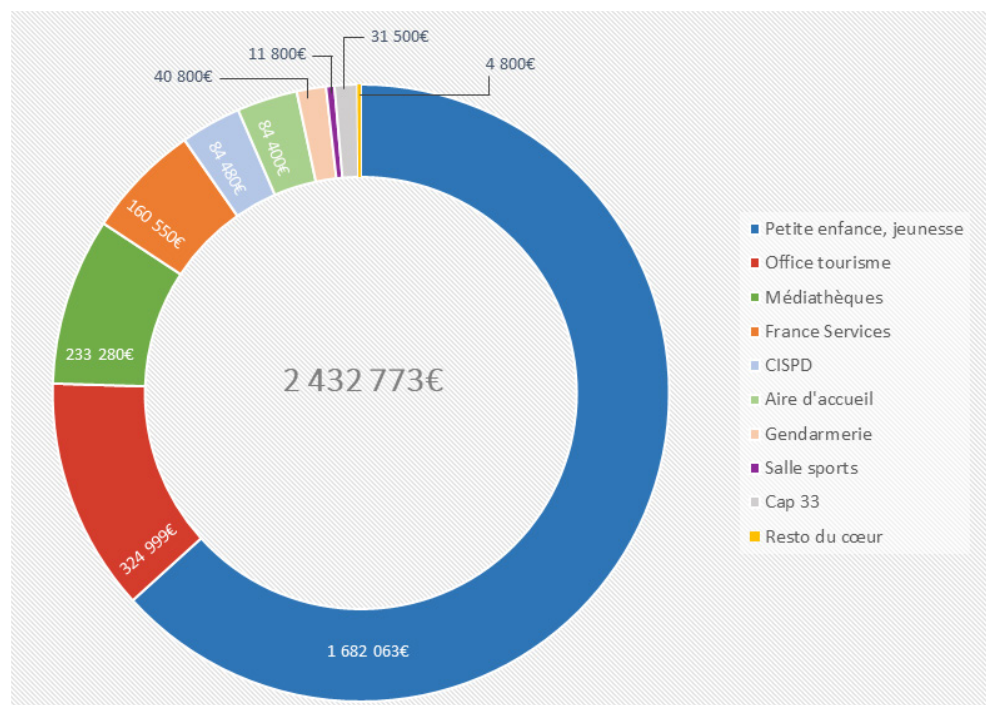
Et maintenant la communauté, en tant que construction politique et cadre de solidarité : comment va-t-elle ? Si l'on en juge par son activité depuis 20 ans, elle va bien, elle travaille, elle produit des services, elle renforce ses équipements, elle développe ses capacités d'intervention auprès des ménages, des entreprises, des communes.

On continue comme cela ?

En réalité, ne faut-il pas, à travers le projet de territoire, **interpeller le modèle d'action publique actuellement encore en vigueur** ? Est-on certain qu'il soit durable ? Répond-il à l'équation que l'avenir pose à travers les grands enjeux de sobriété divers ? Permet-il de conduire la transformation dont on sent bien que le territoire a besoin, face à la crise viticole, à la panne sociale d'une partie de la jeunesse, aux tensions sur la mobilité, à une fragilité sociale qui semble parfois se généraliser ?

Questions difficiles et délicates. Le projet de territoire doit être l'occasion de les aborder sans tabou. La structure des dépenses communautaires interroge. Elle n'est en rien propre à la communauté de communes de Castillon Pujols, on la retrouve dans beaucoup de petites communautés rurales. Mais elle pose bien la question du développement. La **demande de « plus de services »** dans les campagnes est générale et légitime. Mais il n'y aura pas toujours plus de services publics locaux, s'il n'y a pas en même temps plus de moyens de se les payer collectivement et solidairement, donc plus de prospérité territoriale. Et celle-ci ne viendra pas sans un appui public local résolu.

On continue à penser le développement des ressources des collectivités locales comme un exercice fiscal consistant à produire du foncier à usage économique. Réflexe extensif qui se trouve réinterrogé par l'objectif national de sobriété foncière, jusqu'au « zéro artificialisation nette » en 2050. Castillon Pujols n'a pas été très gourmande en foncier ces 10 dernières années, mais devra, comme ailleurs, diviser grosso modo par deux son rythme de consommation foncière d'ici 2030. **Ce n'est pas la fin du développement, mais c'est certainement la fin d'une époque. Reste à se donner les nouvelles clés de la suivante.**



Offre de services de la CDC Castillon Pujols à destination de la population - 2023



Où voulons-nous aller ? Anticipations, ambitions, engagements

Nos atouts et potentialités

De la rencontre des communes à l'été 2022, il est ressorti les **quatre grandes attentes** suivantes :



Tout ce qui précède confirme leur bien fondé. A vrai dire, toutes les communautés de France ont les mêmes, à peu près dans les mêmes termes. Castillon Pujols n'est pas un territoire unique, ni exceptionnel. Mais il a ses spécificités, ses caractéristiques propres, positives et négatives. Pour bien ancrer le projet dans le territoire et regarder l'avenir en face, il faut repartir d'elle.

Qu'est-ce qui rassemble ici ?

- la Dordogne
- la douceur de ses paysages
- le patrimoine qu'elle a fixé en ses villages et ses bourgs
- le plaisir de vivre dans cette ruralité qui reste active, travailleuse, productive et plutôt mieux connectée que d'autres.

Ce sont autant de potentiels pour demain qui invitent à regarder l'avenir avec optimisme.

Qu'est-ce qui fragilise ces atouts ?

- l'incertitude économique et écologique sur l'avenir viticole,
- la panne sociale d'une partie de la jeunesse,
- la nécessité de vivre un territoire qui n'est guère celui des « courtes distances » et qui appelle constamment des solutions de mobilité et d'accessibilité.

Ce sont autant de défis qui doivent faire le cœur du projet.



Où voulons-nous aller ? Anticipations, ambitions, engagements

Nos handicaps et fragilités

Mais plutôt que d'opposer les atouts et les opportunités aux faiblesses et aux menaces, le sens du projet c'est de transformer les secondes en raisons d'agir et en nouvelles perspectives de développement, en s'appuyant sur les premiers.

Castillon Pujols, une périphérie rurale de la grande région métropolitaine ?

NON

mais...



C'est son interface dynamique avec le Bergeracois, le pont entre Gironde et Dordogne, une place à égale distance de deux pôles de la Nouvelle-Aquitaine.

Castillon Pujols, pénalisée par l'absence d'une ville moyenne et donc dépendant de Libourne ?

NON

mais...



C'est un réseau de centralités qui, à condition qu'elles s'organisent dans la mutualisation des moyens et des offres, peuvent produire le niveau de service équivalent à celui d'une ville de 20000 habitants.

Castillon Pujols, sous la pression du desserrement résidentiel métropolitain qui bouscule les marchés foncier et immobilier et perturbe les relations de proximité ?

NON

mais...



C'est une terre d'accueil qui innove et relance les dynamiques locales avec les nouveaux arrivants.

Castillon Pujols, piégée par la monoculture de la vigne ?

NON

mais...



C'est un espace agricole remarquable, qui peut, autour de la vigne, s'engager dans toute une série de nouvelles valorisations, que la quête de davantage d'autonomie alimentaire des grands régions urbaines va faciliter, en particulier en fruits et légumes (fraises, melons, tomates, olives, etc.).

Castillon Pujols, handicapée par l'écharpe de pauvreté du nord à l'est de la Gironde ?

NON

mais...



C'est une communauté riche d'une jeunesse qu'il s'agit de réentraîner dans le travail, la fierté du métier, la volonté d'entreprendre, l'affirmation des compétences.

Castillon Pujols, dépassée par l'ampleur des projets qu'il lui faut assumer, en matière de gestion patrimoniale et de nouveaux équipements culturels et sportifs ?

NON

mais...



C'est un partenaire dynamique de projets qui doit entraîner autour d'elle d'autres territoires et contributeurs pour des ambitions partagées.



Où voulons-nous aller ? Anticipations, ambitions, engagements

Nos devoirs d'anticipation

Le projet, c'est une certaine façon de se raconter les défis qui s'annoncent à l'horizon pour en faire autant de motifs enthousiasmants de transformation. Celle que doit viser Castillon Pujols n'est pas démesurée. Il ne s'agit pas de tout changer. Il s'agit de **continuer à faire vivre les fondamentaux du territoire**, qui ont déjà une longue histoire et ont toujours été en mouvement, pour leur donner une nouvelle force et mieux les transmettre à la génération suivante.

Cela pose des questions et donc appelle des choix, en matière d'aménagement du territoire communautaire, de cohésion sociale locale, de résilience face aux changements climatiques et écologiques si rapides, etc.

Mais plus fondamentalement encore, cela pose à Castillon Pujols la question du développement. Non pas nécessairement la croissance démographique, l'extension urbaine, et de nouvelles zones de ceci ou de cela un peu partout. Mais le développement des activités, des fonctions, des capacités, des compétences, des personnes, des idées, des envies, des ambitions. Développement maîtrisé, choisi, partagé, mais développement avant tout. **Penser développement** est ce qui permettra de continuer à répondre, demain, aux attentes et aux aspirations des habitants de Castillon Pujols, notamment en matière de services.

Avec ses environ 19 millions d'euros de budget annuel (75 % en fonctionnement, 25 % en investissement), la communauté de communes de Castillon Pujols peut faire beaucoup de choses en ce sens. Mais elle ne pourra jamais tout faire seule. **Elle a besoin d'entraîner dans l'ambition du développement toutes les communes**, tous les acteurs, les habitants, les citoyens du territoire, et d'autres encore au-delà de lui. Le projet de territoire doit être leur référentiel commun.

Et si demain, ce référentiel s'avère pouvoir être partagé avec d'autres, au-delà du périmètre actuel de la communauté de communes, il faudra pouvoir l'envisager sans tabou. C'est cela aussi la dynamique de projet de territoire.

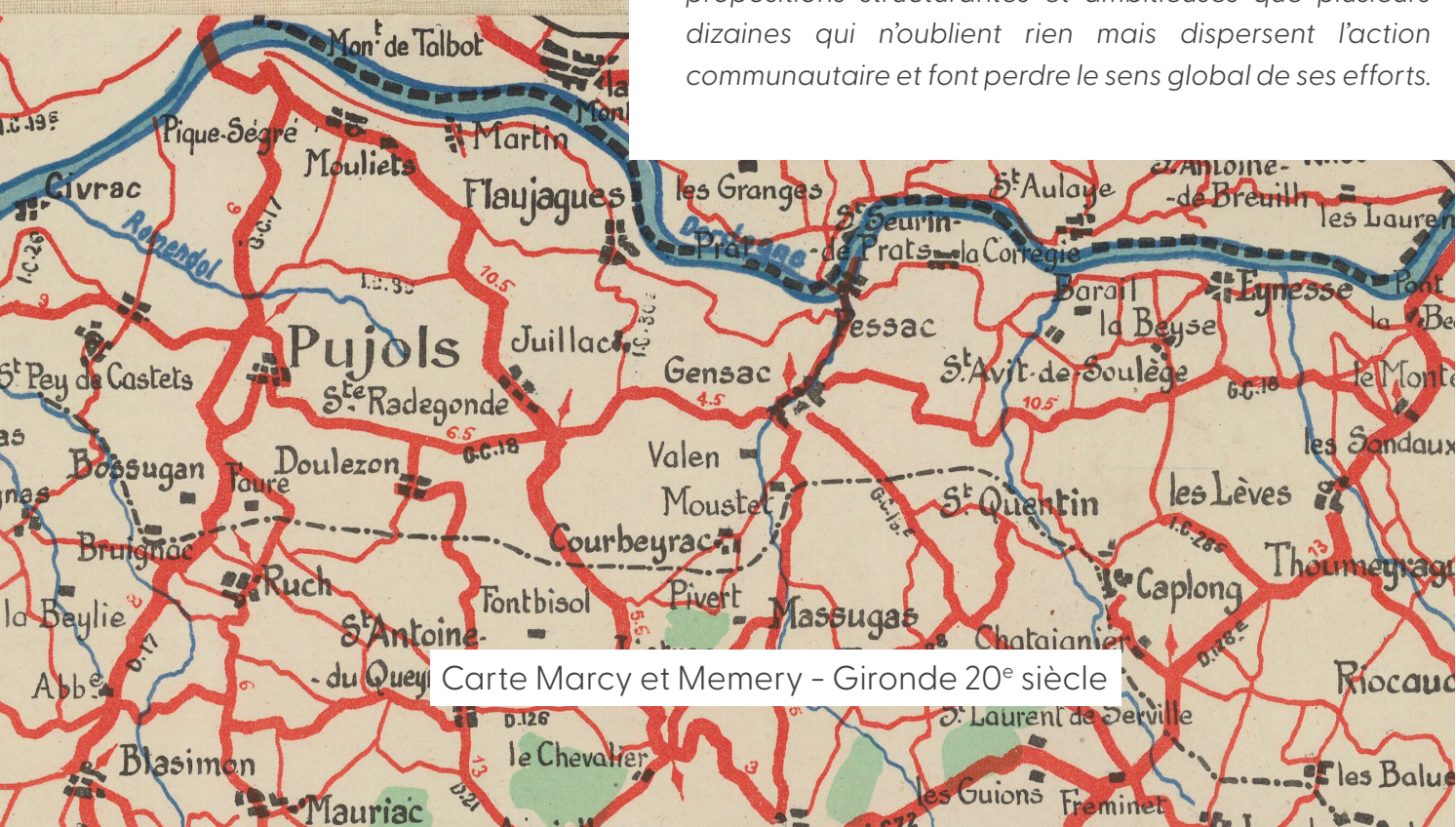


Partie 2

Du récit à une stratégie pour la communauté : propositions et leviers d'actions

Et maintenant, passons aux objectifs concrets que la Communauté de communes de Castillon Pujols peut se donner avec les acteurs et les habitants du territoire et annonçons les leviers pour les atteindre !

Ce qui suit n'est pas le catalogue des politiques publiques de la communauté, sagement rappelées compétence par compétence. C'est un choix ciblé et priorisé de douze propositions que la communauté peut se faire à elle-même, aux communes qu'elle rassemble et à toutes les parties prenantes de la vie économique et sociale du territoire. La force de ce choix, c'est de ne pas se disperser, de ne pas trop en promettre, de se concentrer sur les enjeux éclairés par le récit territorial qui précède : mieux vaut douze propositions structurantes et ambitieuses que plusieurs dizaines qui n'oublient rien mais dispersent l'action communautaire et font perdre le sens global de ses efforts.



Carte Marcy et Memery - Gironde 20^e siècle



Propos introductif

3 axes et 12 propositions

1 Renforcer les fondamentaux du territoire

qui nous rassemblent et nous identifient

PARCE QUE

les transformations, les chocs et les défis qui nous attendent sont considérables, et qu'il faudra savoir ne pas s'y perdre, ne pas s'y égarer, et continuer à faire communauté autour de ce que nous sommes et voulons demeurer.

2 Se donner de nouvelles ambitions

pour épanouir nos potentiels de développement

PARCE QUE

sinon, nous ne serons qu'une périphérie métropolitaine de plus, un confins rural marginalisé alors que nous avons tout pour promouvoir nos propres moteurs de développement, maîtrisés, équilibrés et porteurs de prospérité partagée.

3 Prendre soin du cadre de vie collectif

et rapprocher l'action communautaire et l'action communale dans tous les domaines

PARCE QUE

l'offre de proximité est ce que vont continuer à demander nos concitoyens, dans toute leur diversité, et que la production des services publics locaux solidaires demeure la vocation première d'une communauté comme la nôtre en lien avec les communes.

Axe 1: renforcer les fondamentaux du territoire

qui nous lient et nous identifient

Proposition 1 : cultiver notre Dordogne et son patrimoine naturel et culturel, gage de biodiversité, de qualité paysagère, et d'attractivité touristique

OBJECTIFS

Faire de la Dordogne la colonne vertébrale d'un projet global, à la fois écologique (biodiversité, patrimoine naturel, paysage, aménités environnementales) et économique (tourisme, accueil résidentiel de plein-air, activités récréatives, offre de pratiques de pleine nature et de pratiques sportives, sur l'eau ou en proximité).

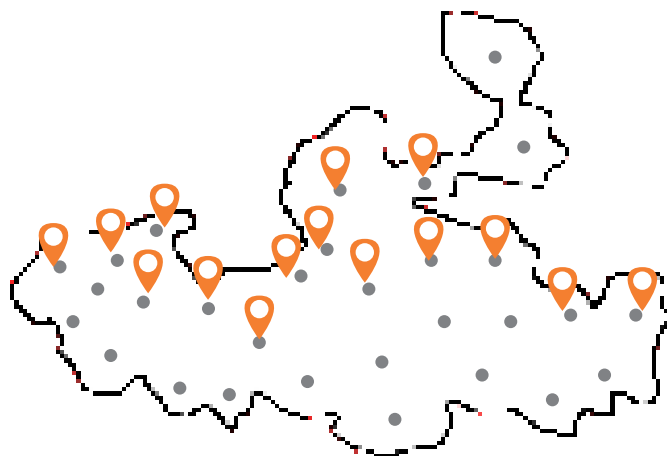
La Dordogne, ses berges, construites ou naturelles, ses points d'accès, ses points de vue, le patrimoine qui lui est lié, doivent devenir toujours davantage les marqueurs du territoire, les repères emblématiques de son identité. Cela passe par la capacité de la communauté à **donner à voir** toute cette richesse, à la raconter, à la cultiver à toute occasion, notamment événementielle. Cela passe aussi par des **aménagements doux**, paysagers, d'accès à l'eau et aux berges, combinés à des aménagements de protection et préservation et au développement d'offres touristiques et récréatives : parcours et croisières, itinérance sur les berges et autour de la rivière, habitat insolite, haltes gastronomiques, mise en valeur et visite du patrimoine fluvestre, hôtellerie de plein-air, etc.

La Dordogne est, en somme, **une promesse d'espace public de nature** pour toute la communauté de Castillon Pujols. C'est aussi un levier de développement potentiel en osmose avec la vie naturelle de la rivière : **l'objectif est de le réactiver, sans passéisme**, mais au contraire en toute conscience de l'attractivité de l'eau aujourd'hui.

1/12

COMMUNES PRIORITAIREMENT CONCERNÉES

15 communes riveraines : Pessac-sur-Dordogne, Juillac, Flaujagues, Mouliets-et-Villemartin, Castillon-la-Bataille, St-Magne-de-Castillon, St-Pey-de-Castets, Civrac-sur-Dordogne, Ste-Florence, St-Vincent-de-Pertignas, St-Jean-de-Blaignac, St-Aubin-de-Branne, Cabara, Branne, Grézillac.





ACTIONS & ENGAGEMENTS

PLUi-H

Faire du PLUi et de son élaboration qui démarre en 2023 un levier de reconnaissance, de promotion et de valorisation du paysage et de la biodiversité, y compris par des capacités d'intervention foncière sur des sites remarquables (Espaces Naturels Sensibles).

ATLAS BIODIVERSITÉ

Engager avec EPIDOR un Atlas de la biodiversité pour une cartographie des espaces et espèces naturels, tant les espaces et espèces vulnérables que les espaces et espèces valorisables.

STRATÉGIE TOURISTIQUE

Se donner rapidement une stratégie touristique pour le territoire de la communauté, fondée sur ses ressources naturelles et culturelles et sur les façons de structurer une offre sur leur base.

PÉDAGOGIE

Développer les activités et les supports pédagogiques et éducatifs autour de la Dordogne, avec la communauté éducative et à travers les lieux culturels du territoire.

SCÉNOGRAPHIE

Aller vers une véritable scénographie de la Dordogne, de ses abords et de ses points de vue (berges, quais, ponts, pontons, cheminements...) pour la remettre au centre des regards, des ambiances et des diverses offres d'itinérance.

ESPACES PUBLICS DE NATURE

À terme, proposer et soutenir les aménagements qui permettent l'accès raisonné du public à la Dordogne dans toutes ses dimensions, pour une pratique retrouvée du fleuve et de ses abords.

Axe 1: renforcer les fondamentaux du territoire

qui nous lient et nous identifient

Proposition 2: valoriser et diversifier nos atouts viticoles et agricoles et les lier à l'ambition de bien-être alimentaire du territoire

OBJECTIFS

Contribuer à donner à la filière vini-viticole du territoire et à son vignoble, et plus largement à son agriculture toute entière, des perspectives solides de pérennisation et de développement. L'engagement de la communauté de communes de Castillon Pujols ne remplace pas celui des professions concernées, mais l'objectif est de partager avec elles des intentions stratégiques fortes :

- Pour sortir de la crise viticole actuelle « par le haut », avec des **ambitions renouvelées** sur les produits et leur commercialisation.
- Pour **lier la fierté du vin avec les autres atouts de développement** du territoire que sont le tourisme, l'accueil récréatif et gastronomique, l'innovation agronomique, le patrimoine paysager, les savoir-faire productifs sur des marchés liés à la viticulture, etc.
- Pour appuyer en parallèle toutes les diversifications qui peuvent permettre de **sortir des risques de la monoculture** et de retrouver des potentiels agricoles qui étaient mieux exploités jadis, sur les terres inondables en maraîchage, sur les coteaux en arboriculture, etc.
- Pour **assumer ensemble** les responsabilités sociales et environnementales des secteurs agricole et viticole qui font vivre le territoire, en apportant notamment de meilleures réponses aux besoins des travailleurs saisonniers.
- Pour développer avec les producteurs et à condition d'une sécurisation des marchés locaux (volumes et prix) **une véritable politique alimentaire territoriale** basée sur le bien-être alimentaire et les circuits courts.

2/12

COMMUNES PRIORAIREMENT CONCERNÉES

Ensemble du territoire.





ACTIONS & ENGAGEMENTS



PLUi-H

Réaliser un diagnostic agricole dans le cadre de l'élaboration du PLUI pour pouvoir engager un débat d'orientations stratégiques avec les professions agricoles dans toute leur diversité.



CIRCUITS COURTS

Créer une plateforme logistique pour les producteurs locaux en circuits courts à St-Magne, en développant en parallèle « Servi en local » (commande publique), « Les casiers français » (distribution aux particuliers) et une épicerie solidaire à partir de l'AIPS.



TOUS AUTOUR DU VIN

Accompagner étroitement, en toute occasion, la profession dans les transformations qu'elle engage en faveur de la pérennisation de la production viticole comme en faveur de la diversification agricole.



SAISONNIERS

Aménager un terrain d'accueil saisonnier de type camping pour les saisonniers et renforcer la vigilance publique sur la qualité de l'offre privée de logements saisonniers.



BIO

Soutenir la culture du bio et l'ouverture d'un premier magasin bio à Castillon, pour affirmer l'image « bio » du territoire.



PAT

Poursuivre l'élaboration et la mise en œuvre du Projet alimentaire territorial dans le cadre du PETR.

Axe 1: renforcer les fondamentaux du territoire

qui nous lient et nous identifient



Proposition 3: *tisser un « territoire apprenant et entreprenant » pour développer les compétences et capacités des professionnels et des entrepreneurs d'aujourd'hui et de demain*

OBJECTIFS

Construire des réponses locales à la crise du travail constatée globalement partout en France, en portant l'accent d'une part sur l'entrée des primo-actifs dans l'emploi et le métier quel qu'il soit, et d'autre part sur le développement de l'entrepreneuriat.

Au-delà de ces deux « cibles » (jeunes travailleurs, nouveaux entrepreneurs), favoriser toutes les initiatives, tous les engagements, et **soutenir tous les partenariats** qui permettent d'affirmer qu'en Castillon Pujols on peut trouver du travail, apprendre un métier, développer une activité, épanouir ses compétences et qualifications, et que le territoire est non seulement accueillant mais aussi bienveillant à l'égard de la culture du travail et de l'entreprise dans tous les secteurs d'activités.

Un « territoire apprenant et entreprenant », c'est avant tout **un système d'acteurs très complices** entre eux, qui va du monde de l'éducation et de la formation à celui des entreprises (agricoles, industrielles, commerciales, de service), employeurs comme salariés, en passant par les collectivités locales et les institutionnels. L'ensemble réuni par la conviction qu'apprendre, entreprendre, travailler et (se) développer sont les meilleures façons de trouver sa place dans un territoire comme Castillon Pujols et de contribuer à son bien-être, par sa prospérité.

La réussite de cet objectif passe par le décroisement, l'interconnaissance, la coordination, la médiation entre tous les parties prenantes de la formation, du travail et de l'emploi en Castillon Pujols.

3/12



ACTIONS & ENGAGEMENTS



ANNUAIRE

Rétablir l'annuaire numérique des offres de stage, en apprentissage et en stage découverte de niveau collège et le rendre massivement accessible par le site de la communauté.



FORMATIONS

Négocier avec la Région et les chambres consulaires l'accueil en Castillon Pujols de formations qualifiantes à destination des actifs et en réponse aux besoins des entreprises.



CAMPUS CONNECTÉ

Aménager en partenariat avec l'université de Bordeaux un lieu dédié au télétravail des étudiants, pour leurs activités en distanciel.



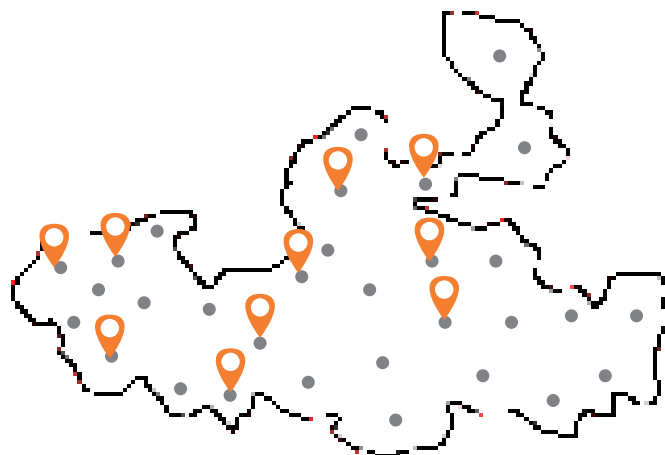
ACCUEIL

Poursuivre et renforcer la politique communautaire de soutien aux entrepreneurs qui viennent s'installer en Castillon Pujols ou qui y développent leur activité, en les accompagnant « de l'idée au projet » en facilitant leur accès à l'ensemble des ressources qui leur sont déjà proposées, et en allant vers l'ouverture d'un lieu dédié, de type « couveuse » ou « pépinière ».

COMMUNES

PRIORITAIREMENT CONCERNÉES

Ensemble du territoire avec attention prioritaire pour les 10 communes pôles d'emploi : plus de 800 emplois (Castillon-la-Bataille, Saint-Magne), de 200 à 400 emplois (Rauzan, Branne, Grézillac, Ste-Florence), de 100 à 200 emplois (Mouliets-et-Villemartin, St-Vincent-de-Pertignas, Naujan-et-Postiac, Pujols).



Axe 1: renforcer les fondamentaux du territoire

qui nous lient et nous identifient



Proposition 4 : *anticiper la montée des tensions sur l'eau et participer à la mesure de nos moyens à sécuriser la ressource pour les générations futures*

OBJECTIFS

La question de l'eau est à enjeux et urgences multiples : protection et gestion de la ressource qui se raréfie, distribution pour des usages domestiques et économiques plus sobres, collecte des eaux utilisées, assainissement et si possible ré-usage, protection contre les risques d'inondation, protection des milieux humides et de leur biodiversité. Il n'y a qu'une eau, mais elle n'a pas le même sens pour tous les usagers et selon toutes ses provenances : eau potable, eau agricole, eau industrielle, eau pluviale, eau de ruissellement, nappes de surface et nappes profondes, petit cycle et grand cycle de l'eau. D'où un système d'acteurs complexe et à plusieurs échelles : syndicats de rivière et de petites bassins-versants, syndicat des eaux (Entre-deux-Mers et Est libournais) et leurs concessionnaires, syndicat mixte d'étude et de gestion de la ressource en eau de la Gironde (SMEGREG), EPTB du grand bassin de la Dordogne (EPIDOR), Agence de l'eau Adour-Garonne.

Les collectivités (communes, département, région) et les communautés comme Castillon Pujols sont la base de cet édifice complexe, par leurs élus, mais ont délégué leurs compétences en la matière. Pour autant, **Castillon Pujols ne peut ignorer les enjeux vitaux** qui pèsent sur cette question, à l'heure où la ressource passe de l'abondance à la rareté.

L'objectif est de ne pas être simplement « en bout de chaîne » des orientations et décisions qui sont prises, mais d'être aussi un **contributeur actif** de la gouvernance de l'eau, avec la Dordogne en trait d'union entre Libournais et Entre-deux-Mers. Porter le point de vue de la communauté de Castillon Pujols est indispensable, parce que c'est un point de vue intégrateur de tous les enjeux de l'eau, et de leurs liens avec l'ensemble des aspects de la vie du territoire.

L'objectif est de **construire ce point de vue**, cette capacité propre à Castillon Pujols de parler « eau » d'une seule voix, dans les instances multiples dont elle est directement ou indirectement partie prenante.

4/12



ACTIONS & ENGAGEMENTS



PLUi-H

Réaliser un solide état des lieux sur la question de l'eau sous ses multiples facettes dans le cadre de l'élaboration du PLUi-H, et constituer en cette occasion un groupe de travail (une « communauté de l'eau ») rassemblant ses différentes parties prenantes à l'échelle de Castillon Pujols.



ÉTATS GÉNÉRAUX

Porter l'idée d'organiser à courte échéance un événement contributeur à la gouvernance de l'eau, à l'échelle de la Gironde ou du Grand Libournais, car les enjeux de l'eau dépassent de loin le territoire de Castillon Pujols.

COMMUNES PRIORITAIREMENT CONCERNÉES

Ensemble du territoire et au-delà, à l'échelle des différentes instances de la gouvernance de l'eau.



Axe 2 : Se donner de nouvelles ambitions

pour épanouir nos potentiels de développement

Proposition 5 : *engager notre propre politique de mobilité, articulée à celle des autorités organisatrices englobantes*

OBJECTIFS

Castillon Pujols est convaincue que la politique publique de mobilité doit s'affirmer à l'échelle d'un bassin de mobilité qu'est le Grand Libournais dans son ensemble, au sein de l'aire métropolitaine de Bordeaux. La communauté y travaille, via le PETR et son SCoT. Pour autant, elle peut aussi commencer à y contribuer par ses propres initiatives, solutions, mobilisations, en portant l'accent sur :

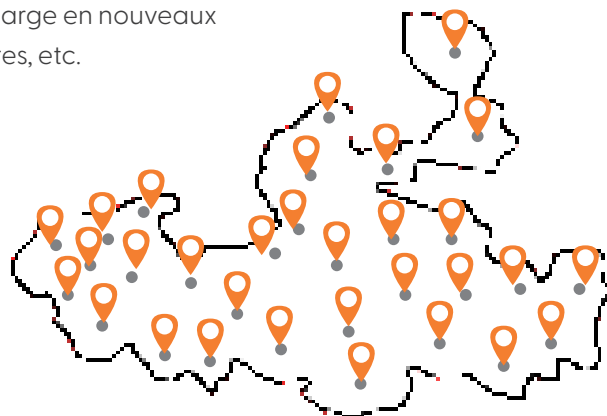
- **La mobilité solidaire**, condition d'accès aux services, à l'emploi ou à la formation, pour les personnes sans solution individuelle ou loin des transports en commun. Cette partie de l'objectif, qui fait de la mobilité une politique sociale, doit continuer à se travailler et se coordonner avec les associations et services publics qui développent des offres personnalisées de mobilité ou d'accès (accès à distance, services mobiles).
- La densité et la qualité d'offres de mobilité et d'intermodalité de la porte d'entrée dans le territoire qu'est le **pôle gare de Castillon Pujols**. La remise à niveau du pôle gare est essentielle autant pour la mobilité quotidienne des actifs et des jeunes en études que pour la mobilité touristique et récréative, et donc pour l'attractivité du territoire. C'est un chantier majeur pour le territoire, qui a déjà beaucoup misé sur le TER, potentiellement futur RER métropolitain.
- **Le déploiement de la mobilité douce** (active) par les voies cyclables et leur avitaillement électrique.
- **La préfiguration des solutions** que la communauté souhaite voir prises en compte dans le cadre du bassin de mobilité du Grand Libournais et sa future politique : aires de covoiturage, lignes de TAD, services mobiles, Plan de Déplacement d'Entreprise ou de Zone d'Activité (PDE/PDZA), bornes de recharge en nouveaux carburants, élargissement potentiel de l'usage des bus scolaires, etc.

5/12

COMMUNES

PRIORITAIREMENT CONCERNÉES

Ensemble du territoire, avec une approche différenciée selon les contextes, les besoins et les enjeux.





ACTIONS & ENGAGEMENTS



SCHÉMA DE MOBILITÉ

Dans le cadre du PETR, poser les bases d'une politique commune de mobilité durable et solidaire, qui engage chacune de ses communautés membres.



PEM GARE

Engager avec la Région et la SNCF les études qui conduiront à un projet de pôle d'échanges multimodal pour la gare de Castillon-la-Bataille.



COMITÉ DE LIGNE 33

Porter les intérêts des usagers de la ligne Bordeaux-Bergerac (ligne ferroviaire régionale 33) pour veiller à ce que s'articule correctement le futur RER girondin métropolitain et le reste de la ligne en amont de Libourne.



MOBILITÉ DOUCE ÉLECTRIQUE

Poursuivre le maillage du territoire de Castillon Pujols en voies cyclables protégées et en accompagner l'électrification (vélo électriques en libre service, bornes de recharge).



AXES DE TAD

Dans le cadre du schéma de mobilité, repérer les axes structurants susceptibles de concentrer une offre de transport à la demande à l'intérieur du territoire de Castillon Pujols.



COORDINATION

Aider les associations, les services publics locaux, les entreprises, à coordonner leurs diverses solutions de mobilité et d'accès, et à les communiquer par un canal commun.

Axe 2 : Se donner de nouvelles ambitions

pour épanouir nos potentiels de développement

Proposition 6 : être proactif avec les grands syndicats en charge de l'énergie et des déchets pour aller de l'avant avec eux vers l'économie circulaire

OBJECTIFS

Être en capacité de **valoriser le cycle de matières** du territoire et de **produire la meilleure part possible de son énergie renouvelable** sont deux ambitions à la fois distinctes et liées. Elles ont en commun d'ouvrir des perspectives considérables aux entreprises et ménages de la communauté, pour de nouvelles sources de richesses, un moindre impact environnemental, une plus grande **résilience** parce qu'une plus grande autonomie face aux défis énergétiques et écologiques de notre temps. Elles ont aussi en commun de dépasser de beaucoup la communauté de communes de Castillon Pujols, via les grands syndicats dont ses communes sont membres : l'USTOM et le SEMOCTOM pour les déchets et l'économie circulaire, le SDEEG pour l'énergie et l'environnement.

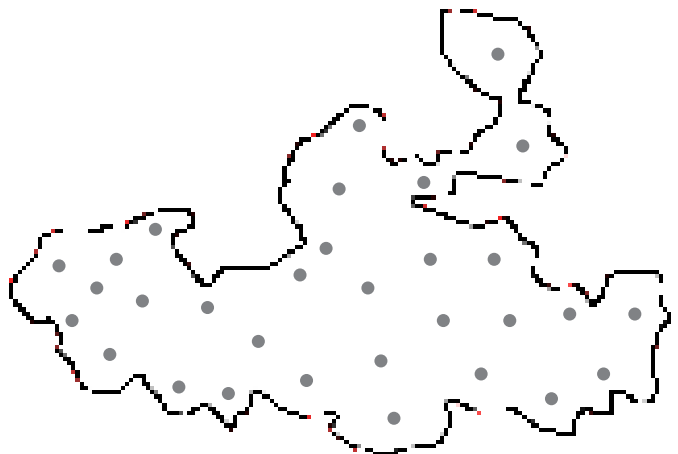
L'objectif de cette proposition est que la communauté se donne les moyens d'être **un acteur porteur d'initiatives et de projets** sur ces sujets d'avenir afin que le territoire se dote progressivement d'un maillage de solutions, de services, d'équipements et d'infrastructures, dans le domaine du recyclage et de la valorisation de tous les déchets, comme dans celui de la sobriété énergétique et de la production locale d'énergies renouvelables.

Il ne s'agit nullement de se substituer aux syndicats techniques qui sont là dans leurs métiers, mais d'être **plus actifs** en leur sein, plus déterminés pour faciliter les avancées locales, et plus attentifs à toutes les synergies possibles au service du développement territorial.

6/12

COMMUNES PRIORAIREMENT CONCERNÉES

En fonction des potentiels de localisation des infrastructures et équipements, et en lien avec les communes intéressées.





ACTIONS & ENGAGEMENTS



APPORTS

Développer dans le territoire, en lien avec l'USTOM et le SEMOCTOM, de nouveaux sites d'apports volontaires, en fonction des besoins, pour une meilleure offre de proximité : déchetterie, recyclerie, végétérie (déchets verts), zone de réemploi, frigos solidaires, composteurs, etc.



VALORISATION

Développer, le cas échéant avec des partenaires privés, des projets locaux en méthanisation, en solaire sur des sites logiques, en petite hydraulique innovante, en stations de recharge pour les nouveaux carburants (électricité, bio-GNV, etc.), en services de réutilisation (biomasse, matériaux inertes, etc.).



SOBRIÉTÉ

Investir dans un éclairage public beaucoup plus sobre (jusqu'à 75 % d'économie), pour continuer à bien éclairer les espaces publics des cœurs de bourgs et de villages et continuer à investir dans la rénovation énergétique des bâtiments publics.



PLUI-H

Mettre à profit l'élaboration du PLUi-H pour organiser la cohérence et garantir la pertinence des investissements énergétiques et métaboliques qui feront une grande part de l'économie de demain.

Axe 2 : Se donner de nouvelles ambitions

pour épanouir nos potentiels de développement

Proposition 7 : étoffer notre offre d'équipements et d'activités sportives et soutenir la vie sportive du territoire

OBJECTIFS

Le sport est un facteur de santé, d'éducation, d'épanouissement personnel, de promotion de valeurs collectives, de cohésion sociale et d'identité partagée. Toutes les pratiques concourent à ces bénéfices : sports individuels et collectifs, sports de pleine nature et sports en salle, pratiques de compétition ou de performance et pratiques récréatives. **Le sport peut contribuer indéniablement à « faire communauté »**, avec ses événements collectifs récurrents, la fierté partagée des résultats sportifs des uns et des autres, la transmission intergénérationnelle des cultures sportives et du goût de l'effort physique.

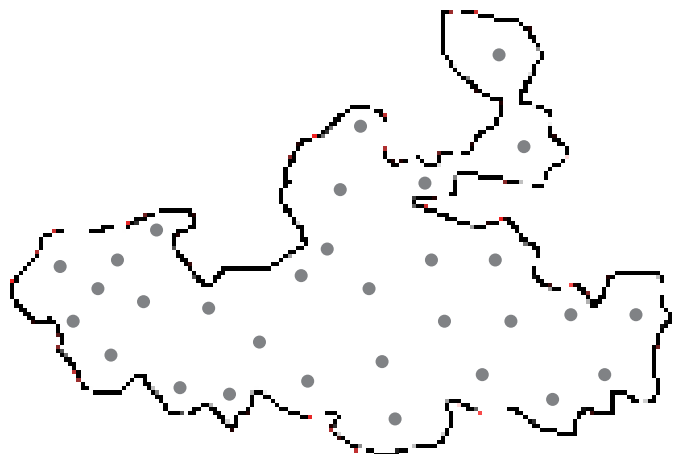
L'objectif est d'ouvrir ce chantier et ses ambitions à l'échelle de la communauté, en lien étroit et respectueux avec les communes, les clubs, les associations de pratiquants et les fédérations sportives. Diverses avancées sont à envisager :

- Vers un usage mieux coordonné des équipements sportifs de premier niveau du territoire (petites salles, petits stades), qui est globalement satisfaisant, mais nécessitera toujours des efforts de maintenance et de confortement, à mutualiser entre communes si possible.
- Vers un investissement en faveur d'un équipement plus structurant, d'échelle communautaire, en appui à la politique du savoir nager.
- Vers un soutien fédérateur aux clubs pour une meilleure visibilité et promotion de leurs activités d'intérêt collectif.

7/12

COMMUNES PRIORITAIREMENT CONCERNÉES

Un inventaire reste à faire pour mieux saisir l'organisation des pratiques sportives en Castillon Pujols. L'approche n'est pas nécessairement uniquement communale dès lors que des clubs ou associations ont déjà un périmètre d'activités plus large : c'est de là qu'il faut repartir pour travailler en partenariat avec les bénévoles et les professionnels sur le terrain et avec les communes concernées.





ACTIONS & ENGAGEMENTS



INVENTAIRE

Faire l'inventaire des équipements, des clubs, des usages et des besoins, pour rechercher des solutions d'amélioration de l'offre d'accès aux activités sportives à partir de l'existant, y compris en se coordonnant avec des pôles structurants hors de la communauté, comme Pellegrue.



MUTUALISATION

Accompagner les communes dans les rapprochements et les conventions d'usage partagé qu'elles décideront d'engager à partir de l'inventaire en matière d'équipement (maintenance de l'existant, nouveaux projets) comme en matière de fonctionnement (organisation des clubs et des événements).



PROMOTION

Soutenir les clubs de pratique sportive de compétition, comme de pratique récréative et de loisir qui souhaitent élargir leur rayonnement et mieux structurer leur mission à l'échelle de tout le territoire.



AQUAPÔLE

Mettre en place un centre aquatique tourné vers l'apprentissage de la natation pour tous les scolaires du territoire et prenant un pôle sport/santé, bien-être.

Axe 2 : Se donner de nouvelles ambitions

pour épanouir nos potentiels de développement

Proposition 8 : *imaginer autour de Montaigne un projet à temps long qui peut changer le territoire en profondeur*

OBJECTIFS

Travailler à définir attentivement l'objectif qu'on cherche à atteindre, à travers la valorisation de la Tour de Montaigne comme **point de cristallisation d'un grand projet culturel** pour le territoire, est la première étape du projet en question. Pour l'heure, il y a des éléments d'objectif, mais pas encore d'objectif-projet stabilisé et partagé avec tous les acteurs potentiellement mobilisables. L'objectif est bien de coconstruire cet objectif que doit se donner le projet qui sera nécessairement de long terme.

À partir de Montaigne, on peut imaginer différentes perspectives de valorisation, qui donnent le primat à la culture et/ou au tourisme, à l'érudition et/ou à l'animation, à la patrimonialisation et/ou au développement d'activités connexes, à l'événementiel sur le site et/ou à l'animation en réseau via les médiathèques du territoire, etc. Les publics visés ne sont pas les mêmes, les investissements à prévoir différents, les acteurs à mobiliser aussi. Jusqu'à un certain point, rien n'est incompatible, et on peut s'inspirer de bien d'autres expériences réussies en France de même nature. Mais c'est précisément tout l'enjeu du projet que de construire patiemment un assemblage cohérent et original de propositions, autour de Montaigne.

L'objectif de fond, c'est de **faire de Montaigne un levier d'image pour le territoire**, avec toutes les valeurs que la référence à cet auteur invite à promouvoir. À travers Montaigne, Castillon Pujols peut se donner **un projet culturel global et structurant pour des décennies**, croisant éducation, politique de la lecture, muséographie, spectacles vivants, tourisme culturel, accueil de résidences d'artistes, etc. Montaigne, c'est la mine d'or culturelle du territoire. L'objectif est de définir ce qu'il veut en faire demain et après-demain.

8/12



ACTIONS & ENGAGEMENTS



CENTRE D'INTERPRÉTATION

Continuer à porter le projet partenarial du Centre d'interprétation Michel de Montaigne, dans ses ambitions à la fois culturelles, éducatives, touristiques et économiques pour en faire un des projets majeurs du territoire pour la décennie.

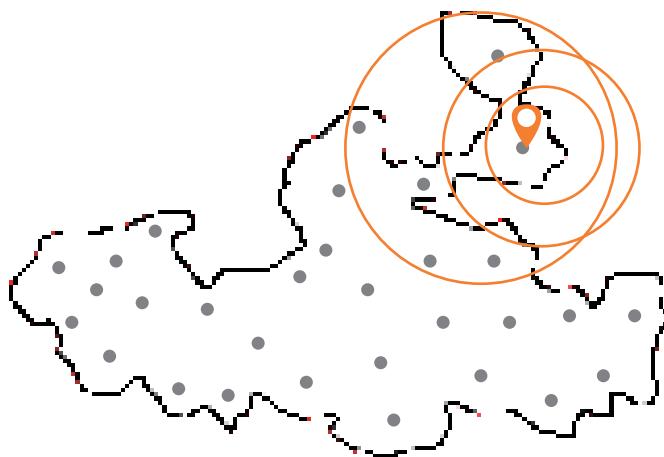


POLITIQUE CULTURELLE

Mobiliser le réseau des médiathèques et les établissements scolaires du primaire et du secondaire pour multiplier les initiatives culturelles et éducatives autour de Montaigne, son œuvre écrite, sa pensée, son histoire.

COMMUNES PRIORITAIREMENT CONCERNÉES

Saint-Michel-de-Montaigne mais le projet doit entraîner très au-delà des acteurs de la commune support du site lui-même.



Axe 3 : Prendre soin du cadre de vie collectif

et rapprocher l'action communautaire et l'action communale dans tous les domaines

Proposition 9 : *mutualiser les moyens communautaires et communaux pour des services publics locaux en réseau (enfance et jeunesse, éducation et culture, santé et dépendance)*

OBJECTIFS

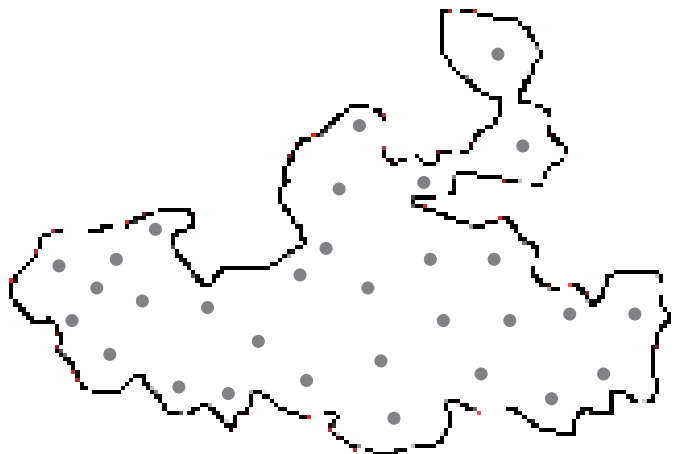
Faire mieux mais pas nécessairement avec plus : poursuivre la progression dans l'offre de services de proximité aux publics de la communauté, dans les champs d'action sociale, culturelle et sanitaire cités ; mais réaliser ces progrès à moyens aussi constants que possible, grâce aux bénéfices de la mutualisation, des ressources, humaines, des moyens et de l'utilisation des équipements.

Cette proposition renvoie entièrement au **chantier de mutualisation** déjà engagé par la communauté avec les communes. L'économie de moyens par coordination peut se faire entre la communauté et ses communes, mais aussi entre les communes elles-mêmes qui le souhaitent (et le font déjà), avec ou sans l'aide de la communauté. L'essentiel est de continuer à savoir qui fait quoi, pour que le citoyen usager n'est pas à s'interroger à ce propos, et trouve en face de lui un «bloc local» de services responsables, transparent dans son fonctionnement.

9/12

COMMUNES PRIORAIREMENT CONCERNÉES

Toutes les communes concernées.





ACTIONS & ENGAGEMENTS



INGENIERIE PARTAGÉE

Mettre en commun les compétences de notre territoire au service de grands sujets comme l'habitat indigne, le commerce. Partager le matériel ou des logiciels.



INFRASTRUCTURES SPORTIVES

Définir les infrastructures sportives d'intérêt communautaire pour les mutualiser et obtenir ainsi une répartition cohérente sur le territoire.



MUTUALISATION

Mutualiser la commande publique afin de gagner en efficience et valoriser les circuits courts.



PROXIMITÉ

Mettre en place un service de proximité sur les fourrières animales.

Axe 3 : Prendre soin du cadre de vie collectif

et rapprocher l'action communautaire et l'action communale dans tous les domaines

Proposition 10 : proposer aux communes qui le souhaitent une « politique des villages », pour promouvoir la qualité de leurs espaces publics et la vie des centralités de base

OBJECTIFS

L'idée d'une « **politique des villages** » émerge du présent projet de territoire. Toutes les communes de Castillon Pujols ne sont pas sur la même trajectoire de développement. Toutes n'ont pas les mêmes besoins ou les mêmes priorités. Mais il y a des points communs entre groupes de communes aux problématiques comparables. On peut donc imaginer un appui à la fois différencié et mutualisé de la part de la communauté et des partenaires extérieurs qu'elle contribuera à mobiliser avec les communes.

L'objectif est de **promouvoir la vie du village en priorité à travers sa centralité**, en apportant de la qualité aux espaces publics centraux, en soutenant les petits projets commerciaux et de service en cœur de village, en valorisant le patrimoine porteur de l'identité de la petite centralité en question, pour ainsi dire entre mairie et église, en accompagnant les événements que les communes animent en ce sens.

Comme tous les villages de France, ceux de Castillon Pujols ont des siècles. Certains revivent aujourd'hui, d'autres sont pris dans le cercle vicieux du « village dortoir », d'autres ont porté leur développement hors de la centralité historique qui est un peu délaissée. Or, **la vigueur d'un territoire s'apprécie à celle de ses villages**. Il faut parfois admettre qu'on les a trop désinvestis, pour de bonnes et de mauvaises raisons, et qu'il faut retrouver « le chemin du village ». Plusieurs communes de Castillon Pujols ont une solide expérience sur ce sujet. L'objectif est de la partager, de la diffuser et de redonner de l'ambition à tous les villages du territoire. Le projet de territoire s'incarne ainsi dans le projet de chaque village.

COMMUNES PRIORITAIREMENT CONCERNÉES

Toutes les communes, sauf les centralités urbaines que sont Castillon-la-Bataille / St-Magne, Branne / Lugaigac, Rauzan, et, si elles en conviennent, les centralités-relais de Pessac / Gensac et de Pujols, déjà actives dans ce domaine.



10/12



ACTIONS & ENGAGEMENTS



CITOYENS AU VILLAGE

Prendre le temps de relancer, ou de faire naître, une volonté et une dynamique collectives au sein du village: pas de « politique du village » sans ses habitants, interpellés en tant que citoyens autant qu'usagers (et contribuables).



PLUI-H

Envisager une Orientation d'aménagement et de programmation (OAP) au sein du futur PLUI, dédiée à la qualité des micro-centralités que sont les cœurs de village (place du village, petit patrimoine, restauration de l'habitat ancien, services et commerces).



ÉVÉNEMENTIEL

Proposer aux communes qui le souhaitent un évènement communautaire dans leur village (chaque année un autre), pour le faire connaître, le mettre en valeur, en partager la fierté.



FONCIÈRE COMMERCIALE

S'appuyer sur la foncière commerciale départementale dès qu'elle sera opérationnelle pour des interventions ciblées de portage foncier et immobilier en faveur de la réinstallation de commerces de proximité dans les villages en mesure de présenter un projet global de revitalisation de leur centralité.



DERNIER COMMERCE

Soutenir le commerce local en conservant le dernier commerce sur place. Installation de Casiers français pour proposer des produits frais et locaux.

Axe 3 : Prendre soin du cadre de vie collectif

et rapprocher l'action communautaire et l'action communale dans tous les domaines

Proposition 11 : continuer à investir dans le confortement de l'offre de services de santé à l'échelle de la communauté et dans le cadre du bassin de santé du Grand Libournais

OBJECTIFS

Si l'on en doutait, on l'a compris avec l'événement Covid et tout ce qu'il a déclenché : la santé est désormais probablement **l'exigence collective et l'attente solidaire la plus vive** dans notre société et ses territoires, quels qu'en soient les contextes. La santé dans toutes ses composantes: la santé humaine, avec sa médecine hospitalière, sa médecine de ville, ses services complémentaires de bien-être, de prévention, d'attention aux plus fragiles; mais aussi la santé de l'environnement, des milieux vivants, des espèces animales et végétales, dont dépend de plus en plus la précédente.

Avec déjà trois centres de santé (Rauzan, Gensac, St-Magne) organisés avec la communauté professionnelle et bientôt un 4^e (Castillon), Castillon Pujols a déjà beaucoup investi dans l'ambition d'un service de proximité pour la santé de tous. Il faut poursuivre dans cette voie, pour développer les réponses à tous les besoins qui émergent.

La politique de santé de Castillon Pujols doit s'énoncer dans ses ambitions et ses propositions en étroite **partenariat avec les professions médicales** dans toutes leurs fonctions. Elle doit s'énoncer à l'échelle du Grand Libournais, où elle prend appui l'hôpital et le tissu de médecins spécialisés de Libourne. Castillon Pujols de donner pour objectif de contribuer, grâce à ses acquis, à la qualité du bassin de santé du Grand Libournais.

Demain, les territoires accueilleront des nouveaux ménages à condition de proposer une offre globale de santé locale. C'est le sens de cette proposition.

11/12



ACTIONS & ENGAGEMENTS



CPTS

Poursuivre, élargir et approfondir le travail avec la Communauté professionnelle territoriale de santé à l'échelle du bassin de santé du Grand Libournais et en appui sur le service hospitalier.



MÉDECINE SPÉCIALISÉE

Sur le socle de médecine générale auquel veille notamment l'armature des centres de santé de Castillon Pujols, développer l'accès pour tous aux soins spécialisés proposés essentiellement par les professionnels libournais (et bordelais).



SANTÉ

Développer l'offre de santé au travers des équipements sportifs type piscine avec un volet bien-être.



HÔPITAL/EHPAD

Soutenir les aidants dans leur engagement et innover par des actions nouvelles comme la médiation animale. S'appuyer sur la Charte des Aînés et développer l'offre de services pour les seniors.

COMMUNES PRIORITAIREMENT CONCERNÉES

L'ensemble du territoire.



Axe 3 : Prendre soin du cadre de vie collectif

et rapprocher l'action communautaire et l'action communale dans tous les domaines

Proposition 12 : *se doter d'une politique communautaire de l'accès au logement, dans le cadre de l'objectif de sobriété foncière de l'aménagement de l'espace*

OBJECTIFS

Produire des logements accessibles au plus grand nombre, en finir progressivement avec la consommation foncière par urbanisation des deux dernières générations : la tension nationale entre ces deux nécessités prend des formes spécifiques à Castillon Pujols.

Dans notre communauté, la question du logement est avant tout **une question sociale** : lutte contre l'habitat indigne, réhabilitation du parc dégradé, lutte contre la vacance, rénovation thermique du parc privé, appui au logement décent des saisonniers, offre locative pour l'accueil des jeunes salariés, apprentis et salariés en formation, logement d'urgence., etc.

Quant à la consommation foncière (88 hectares dans la décennie 2011-2020, qui va faire référence pour le ZAN), elle est à diminuer mais elle n'est pas excessive : il faut aborder le sujet autrement que de façon strictement quantitative et aider tous les projets à aller **vers une urbanisation sobre en foncier**, sans se raidir sur les chiffres. À noter que 2 communes sur 31 ont fait 40% de la consommation totale de la communauté : St-Magne (28%) et Naujan-et-Postiac (13%), laquelle consommation est globalement à 85% dédiée à l'urbanisation résidentielle, et 4% au développement économique (11% sur les équipements et infrastructures). Tels sont les termes d'une politique globale du logement et de l'urbanisation qu'il va falloir mettre en débat, discuter largement, puis adopter dans le cadre de l'élaboration du PLUi-H. C'est le sens de cette proposition.

12/12



ACTIONS & ENGAGEMENTS



PLUI-H

Forger les orientations communautaires en matière de logement à l'occasion de l'élaboration du volet « habitat » du PLUI.



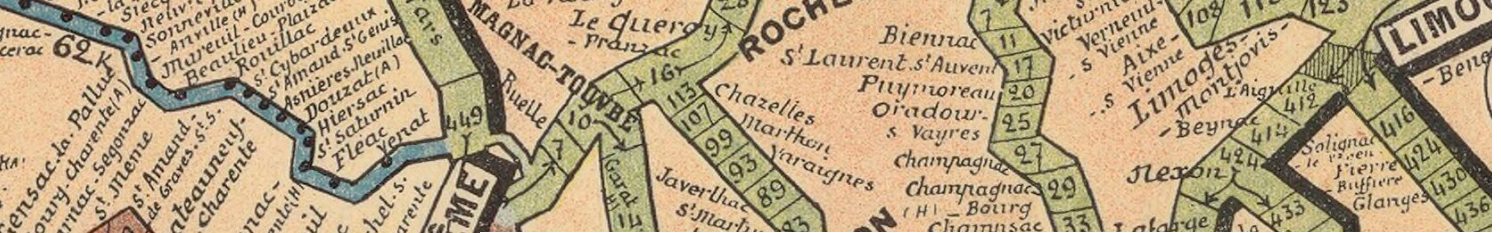
SCOT

S'appuyer sur le SCoT du Grand Libournais, en cours d'élaboration, pour définir la contribution de Castillon Pujols à la trajectoire de sobriété foncière à l'horizon 2050.

COMMUNES PRIORITAIREMENT CONCERNÉES

Potentiellement toutes les communes, avec une vigilance prioritaire sur les communes pôles de services et d'emploi et/ou fortement consommatrice de foncier durant la dernière décennie.

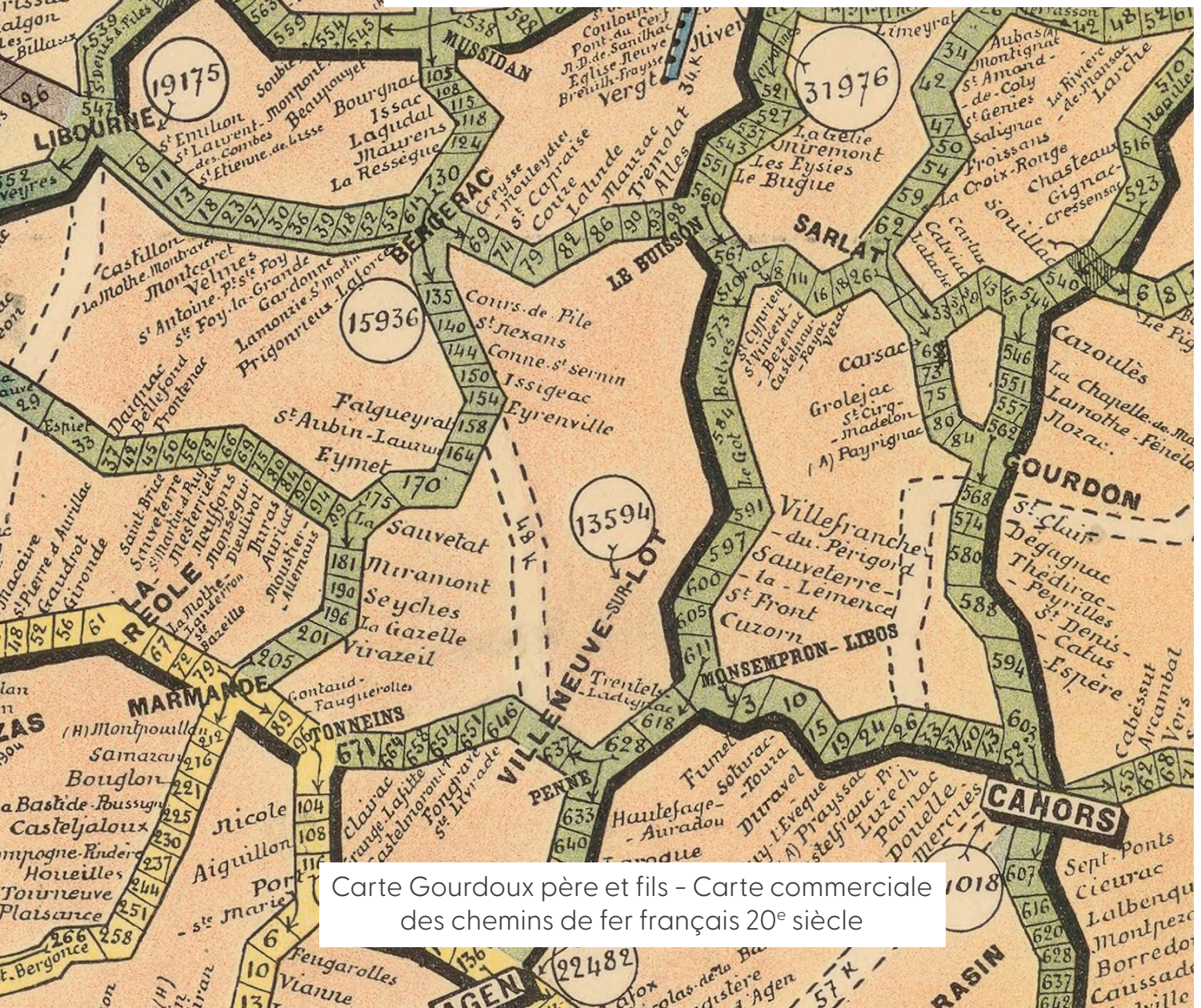




Et maintenant ?

Comment se saisir du projet de territoire ?

Le projet de territoire est un engagement collectif qui ne pourra avancer que par la volonté et la mobilisation de tous.



Carte Gourdoux père et fils - Carte commerciale des chemins de fer français 20^e siècle



Comment se saisir du projet de territoire ?

Le projet de territoire doit rester une œuvre ouverte et pragmatique, celle qui rappelle et explique constamment le sens de l'effort collectif. Aussi longtemps qu'il restera vivant, c'est-à-dire en débat à travers sa mise en œuvre, en évolution et en enrichissement dans le passage à l'acte, réactif et proactif, il sera utile. Le projet de territoire de Castillon Pujols ne s'usera que si l'on ne s'en sert pas.

Les leviers majeurs du projet de territoire sont clairement identifiés : le futur **PLUi-H**, dont l'élaboration va permettre des avancées de mobilisation décisives dans plusieurs domaines (biodiversité, agriculture, eau, logement, mobilité, etc.) ; le **schéma de mutualisation**, qui doit permettre de mieux souder le bloc local communal/communautaire ; les chantiers stratégiques en cours du PETR (SCoT, Schéma de Mobilité, Projet alimentaire territorial), etc.) ; le projet Montaigne, le pôle d'échanges multimodal, la plateforme des circuits courts, etc.

Avec le projet de territoire, **travailler par projet devient la clé de la réussite de l'action communautaire**. L'exercice des compétences, l'engagement des élus, la management des équipes, l'interpellation et l'écoute des citoyens : tout doit être porté par la logique du travail par projet, chacun des projets avec ses partenaires, ses financements, ses cadres opérationnels et dispositifs, son calendrier, son suivi et son évaluation continue.

Enfin, le projet doit rester cette « **machine à mobiliser** » qu'il est par essence. L'élaboration du projet de territoire de Castillon Pujols a mobilisé les forces vives du territoire. Cette mobilisation est la condition du développement qu'il propose. Sans épuiser les bonnes volontés, à un rythme de rendez-vous raisonnable, dans la durée et sans jamais renoncer à se retrouver, débattre, réfléchir collectivement, il faut et il faudra à travers l'œuvre ouverte du projet de territoire continuer à s'interroger sur l'avenir, chercher des solutions nouvelles aux défis de notre époque, et ils ne manquent pas.

Communauté de Communes Castillon Pujols

1 allée de la République 33350 Castillon-la-Bataille

05 57 56 08 70 - secretariat@castillonpujols.fr

Production : Martin Vanier & Mylène Villanove
Mise en page : CDC Castillon Pujols
Impression : Mailex